

**УТВЕРЖДЕН**

29 мая 2019 года решением Совета директоров  
Публичного акционерного общества «Мечел»

(Протокол заседания Совета директоров  
ПАО «Мечел» № б/н от 31 мая 2019 года)

**ГODOVOЙ ОТЧЕТ**  
**ПУБЛИЧНОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА**  
**«МЕЧЕЛ»**

**ПО ИТОГАМ РАБОТЫ ЗА 2018 ГОД**

Финансовый директор

\_\_\_\_\_  
(подпись)

Н.Р. Галеева

город Москва,  
2018 год

<b>Пункт</b>	<b>СОДЕРЖАНИЕ</b>	<b>Страница</b>
-	СОДЕРЖАНИЕ	2
-	ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ОБЩЕСТВА	4
1.	ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ	5
1.1.	Наименование	6
1.2.	Контактная информация	6
1.3.	Сведения о государственной регистрации	6
1.4.	Уставный капитал и акции	6
1.5.	Основные акционеры Общества	7
1.6.	Реестродержатель	7
1.7.	Аудитор	8
1.8.	Информация о дочерних/зависимых организациях. Информация о котировках ценных бумаг Общества	8
1.9.	Штатная численность и социальная политика	18
1.10.	Представительства	18
2.	ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ ОБЩЕСТВА	19
2.1.	Общее собрание акционеров	19
2.2.	Совет директоров	20
2.3.	Генеральный директор и Правление	30
2.4.	Ревизионная комиссия	36
2.5.	Корпоративный секретарь	37
3.	СВЕДЕНИЯ О ПОЛОЖЕНИИ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ	38
4.	ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА	41
5.	ОТЧЁТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ЕГО ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	42
6.	ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЪЁМЕ КАЖДОГО ИЗ ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЁТНОМ ГОДУ ВИДОВ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ	44
7.	ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА	44
8.	ОТЧЁТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ ОБЩЕСТВА	45
9.	ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ РИСКА, СВЯЗАННЫХ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА	46
10.	СВЕДЕНИЯ О СДЕЛКАХ, СОВЕРШЁННЫХ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЁТНОМ ГОДУ	52
10.1.	Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками	52
10.2.	Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об	53

	акционерных обществах» сделками, в совершении которых имелась заинтересованность	
11.	ПОЛИТИКА ОБЩЕСТВА В ОБЛАСТИ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ И КОМПЕНСАЦИИ РАСХОДОВ	53
12.	ОТЧЁТ О СОБЛЮДЕНИИ ОБЩЕСТВОМ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ. ЕЖЕГОДНЫЙ ОТЧЁТ КОМИТЕТА ПО АУДИТУ	54
13.	ПРИЛОЖЕНИЯ К ГОДОВОМУ ОТЧЕТУ	59
13.1.	Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления	59
13.2.	Консолидированная финансовая отчетность по МСФО за 2018 год	60

## **ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ОБЩЕСТВА**

### **Уважаемые акционеры!**

В 2018 году «Мечел» показал положительную динамику основных финансовых показателей. Рост выручки составил 5%, чистой прибыли, приходящейся на акционеров ПАО «Мечел», 9% по отношению к предыдущему году. При этом показатель EBITDA снизился на 7% год к году.

Из важных событий хочу отметить, что к началу 2019 года мы успешно рефинансировали синдицированный кредит на 1 млрд долларов США, что дало Группе дополнительный финансовый доход. Кроме того, в 2018 году кредиторы списали нам штрафы и пени на 17,5 млрд рублей, что сократило наш долг и положительно отразилось на прибыли за период, которая даже с учетом существенного негативного влияния эффекта от обесценения рубля выросла относительно 2017 года. Наши финансовые расходы год к году снизились на 5,6 млрд рублей или на 12%, главным образом за счет снижения ключевой ставки Банка России, а также за счет проводимой Группой работы по реструктуризации задолженности и снижению стоимости заемного финансирования.

Рост выручки был обусловлен положительной ценовой динамикой на рынках стали и металлургического сырья. Основной причиной сокращения показателя EBITDA год к году стало снижение объемов реализации продукции горнодобывающего дивизиона по причине дефицита подвижного состава во втором полугодии и в связи с этим – смещением акцента в работе дивизиона на преодоление отставания в подготовке запасов к добыче. Это решение позволило сократить складские запасы и увеличить объем вскрышных работ, что даст положительный эффект в будущих периодах. Негативный фактор снижения объемов отгрузки был частично компенсирован благоприятной рыночной конъюнктурой, которая позволяла реализовывать металлургические марки угля по средним ценам, превысившим уровни 2017 года. Мы воспользовались благоприятной рыночной конъюнктурой и перенаправили продажи угольной продукции на более рентабельные рынки. Так, в 4 квартале концентрат коксующегося угля перераспределили в пользу более маржинальных направлений, Японии и Южной Кореи, увеличив продажи квартал к кварталу на 15% в обе страны. Экспортные продажи энергетического угля мы перенаправили во Вьетнам, Южную Корею, Индию и Таиланд. В частности, отгрузка во Вьетнам год к году выросла на 400%. В 4 квартале мы также нарастили продажи антрацитов во Францию на 84% и в Германию на 110%.

К началу 2019 года ситуация с обеспечением вагонным парком стабилизировалась, что позволило начать сокращать складские запасы угольной продукции. Мы продолжаем реализацию программы технического перевооружения предприятий, это способствует обновлению парка и замещению отработавшего свой ресурс горнотранспортного оборудования для дальнейшего обеспечения деятельности добывающих активов и увеличения производственных показателей.

Конъюнктура, сложившаяся в 2018 году на рынке, в значительной степени способствовала росту финансовых показателей металлургического дивизиона по сравнению с показателями 2017 года. Вместе с тем, в отчетном периоде присутствовали факторы, ограничивавшие динамику результатов. Реализованная в прошлом году

масштабная ремонтная программа привела к вынужденному сокращению объема отгрузок стальной продукции. При этом мы перераспределили производство в пользу высокомаржинальной продукции. В частности, во втором полугодии 2018 года мы увеличили объемы выплавки нержавеющей стали более чем в 5 раз по сравнению с первым полугодием. Мы видим широкие возможности для импортозамещения в этом сегменте и в ближайшие годы намерены продолжать восстанавливать позиции компании на рынке нержавеющей стали.

Мы также сконцентрировали усилия на производстве и реализации фасонного проката, поскольку в текущей конъюнктуре он обеспечивает более маржинальный доход, чем рельсы. В 2018 году на УРБС освоен выпуск 17 новых профилей (всего с момента запуска стана в 2013 году их уже около 70). Важно отметить, что большая часть профилей – новая для России продукция, позволяющая успешно замещать импорт. В 2019 году планируем освоить еще 10-11 профилей.

БМК в 2018 году завершил инвестпроект по запуску производства импортозамещающих многопрядных канатов с полимерным покрытием, который позволит комбинату расширить присутствие на отечественном метизном рынке. Канаты с полимером должны заменить импортные аналоги в горнорудной и нефтедобывающей отраслях, а также в мосто- и судостроении.

Резюмируя, хочу подчеркнуть, что в условиях временного уменьшения объема производимой и реализуемой продукции, мы концентрировались на производстве наиболее рентабельной продукции и стремились продавать ее на наиболее маржинальных рынках. При этом мы успешно реализуем программы по восстановлению и обновлению техники и оборудования на наших предприятиях, что обязательно положительно отразится на будущих показателях. И, безусловно, сокращение долга было и остается нашей основной задачей на ближайшие несколько лет. Наша цель – привести соотношение долга к EBITDA к уровню 3-3,5

От имени Совета директоров и Правления компании благодарим вас за ваше доверие, поддержку и сотрудничество!

Председатель Совета директоров И.В. Зюзин

Генеральный директор О.В. Коржов

## **1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ**

### 1.1. Наименование

**Полное фирменное наименование на русском языке:** Публичное акционерное общество «Мечел» (далее также – «Общество», «Компания», «Мечел»).

**Сокращенное фирменное наименование на русском языке:** ПАО «Мечел».

**Сокращенное фирменное наименование на английском языке:** Mechel PAO.

### 1.2. Контактная информация

**Место нахождения Общества:** Российская Федерация, г. Москва

**Адрес Общества, указанный в Едином государственном реестре юридических лиц:** 125167, город Москва, улица Красноармейская, дом 1.

**Почтовый адрес:** 125167, город Москва, улица Красноармейская, дом 1.

**Телефон:** +7 (495) 221-88-88.

**Адреса страниц в сети Интернет, на которых доступна информация об Обществе:** <http://www.mechel.ru/>; <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=1942>.

**Электронная почта:** [mechel@mechel.com](mailto:mechel@mechel.com).

### 1.3. Сведения о государственной регистрации

Публичное акционерное общество «Мечел» было создано (учреждено) в соответствии с законодательством Российской Федерации. Общество зарегистрировано 19 марта 2003 года в Российской Федерации Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 46 по городу Москве за основным государственным регистрационным номером 1037703012896 (Свидетельство о государственной регистрации юридического лица на бланке серия 77 № 011726883). С момента создания 19 марта 2003 года по 19 августа 2005 года Общество имело следующее официальное наименование – Открытое акционерное общество «Стальная группа Мечел» (ОАО «Мечел»).

ПАО «Мечел» присвоен ИНН 7703370008, КПП 771401001 (Свидетельство о постановке на учет российской организации в налоговом органе по месту ее нахождения на территории Российской Федерации на бланке серия 77 № 017744898).

Устав Общества (действующая редакция) утвержден 30 июня 2017 года решением Годового общего собрания акционеров Общества (Протокол № 1 от 30 июня 2017 года) и зарегистрирован Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 46 по городу Москве 14 июля 2017 года за ГРН 8177747645188.

Изменения в Устав утверждены 26 марта 2019 года решением Внеочередного общего собрания акционеров Общества (Протокол № 2 от 27 марта 2019 года) и зарегистрирован Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 46 по городу Москве 04 апреля 2019 года за ГРН 91977467446287.

### 1.4. Уставный капитал и акции

Согласно действующей редакции Устава Общества уставный капитал Общества составляет 5 550 276 600 (Пять миллиардов пятьсот пятьдесят миллионов двести семьдесят шесть тысяч шестьсот) рублей.

Уставный капитал Общества составляется из номинальной стоимости акций Общества, приобретенных акционерами.

В настоящее время Обществом размещено 555 027 660 акций, из них:

- 416 270 745 (Четыреста шестнадцать миллионов двести семьдесят тысяч семьсот сорок пять) обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 10 (Десять) рублей каждая.

Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг: 1-01-55005-Е от 29.04.2003.

- 138 756 915 (Сто тридцать восемь миллионов семьсот пятьдесят шесть тысяч девятьсот пятнадцать) привилегированных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 10 (Десять) рублей каждая.

Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг: 2-01-55005-Е от 05.06.2008.

### **1.5. Основные акционеры Общества**

Основными акционерами ПАО «Мечел» (доля в уставном капитале свыше 5 %) являются:

Полное фирменное наименование: **SKYBLOCK LIMITED**

Сокращенное фирменное наименование: **нет**

Место нахождения: **1075 Кипр, Никосия, Микалакопоулоу, П.Я. 27**

Доля участия лица в уставном капитале Общества: **10%**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: **0%**

Полное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью «МетХол»**

Сокращенное фирменное наименование: **ООО «МетХол»**

Место нахождения: **125167, Российская Федерация, г. Москва, ул. Красноармейская 1**

ИНН: **7705378683**

ОГРН: **1037739555831**

Доля участия лица в уставном капитале Общества: **14.02%**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: **18.7%**

ФИО: **Зюзин Игорь Владимирович**

Доля участия лица в уставном капитале Общества: **19.86%**

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: **26,47%**

Председателю Совета директоров ПАО «Мечел» И.В. Зюзину с учетом прямого и косвенного владения совместно с членами семьи принадлежит 50,54 % от общего количества обыкновенных акций Общества.

### **1.6. Реестродержатель**

Ведение реестра акционеров Общества осуществляет профессиональный участник рынка ценных бумаг – Акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.» (АО «НРК - Р.О.С.Т.»).

Лицензия Банка России на осуществление деятельности по ведению реестра № 045-13976-000001- без ограничения срока действия.

Является членом Профессиональной Ассоциации Регистраторов, Трансфер-Агентов и Депозитариев (ПАРТАД), Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП), Санкт-Петербургской торгово-промышленной палаты (СПБ ТПП), Ассоциации региональных банков России и участником Системы Трансфер-Агентов и Регистраторов (СТАР).

Адрес: 107996, Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 13

Адрес страницы в сети Интернет: <http://rrost.ru/ru>.

### **1.7. Аудитор**

В целях независимой оценки достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности по РСБУ ПАО «Мечел» ежегодно привлекает внешнего аудитора для проведения аудита отчетности.

Аудитором Общества является Акционерное Общество «Энерджи Консалтинг», государственный регистрационный номер 1047717034640, место нахождения: 117630, Россия, г. Москва, ул.Обручева, дом.23, корпус 3, помещение XXII, комната 9б, член Саморегулируемой организации аудиторов «Российский союз аудиторов» (РСА), основной регистрационный номер 11803077281.

Аудит консолидированной финансовой отчетности «Мечел» по МСФО за 2018 год проведен Обществом с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг» (ООО «Эрнст энд Янг»).

Место нахождения: Россия, Москва, Садовническая наб., 77, стр.1.

### **1.8. Информация о дочерних/зависимых организациях. Информация о котировках ценных бумаг Общества**

ПАО «Мечел» создано в 2003 году на основе производственных мощностей в горнодобывающем и металлургическом секторах. Сегодня ПАО «Мечел» является одной из ведущих компаний в России. Компания является вертикально интегрированной Группой, объединяющей производителей угля, железной руды, стали, проката, ферросилиция, тепловой и электрической энергии. Кроме того, Обществу принадлежит логистическая компания, а также транспортный оператор. Собственные сбытовые структуры Группы реализуют продукцию на российском рынке, в СНГ, Европе, Азии, на Ближнем Востоке, в Северной и Южной Америке. Все предприятия Группы работают в единой производственной цепи: от сырья до продукции с высокой добавленной стоимостью.

Группа «Мечел» является одним из крупнейших российских производителей коксующегося угля, а также одним из ведущих производителей углей для металлургии в мире. Группа занимает 13,9% от общего рынка производства коксующегося угля в России. Общая добыча угля компанией в 2018 году составила 18,8 млн тонн, из которых 12,2 млн тонн – добыча коксующегося угля.

Группа «Мечел» – один из крупнейших в стране производителей специальных сталей и сплавов, который выпускает наиболее широкий спектр данной продукции и



занимает второе место в России по выпуску сортового проката. «Мечел» также является крупнейшим в России производителем катанки и занимает четвертое место по объемам производства арматуры.

Консолидированная выручка компании в 2018 году по стандартам МСФО составила 312,6 млрд рублей. Прибыль, приходящаяся на акционеров ПАО «Мечел», за 2018 год составила 12,6 млрд рублей, консолидированный скорректированный показатель EBITDA составил 75,7 млрд рублей.

Консолидированная выручка за 2018 год по стандартам РСБУ составила 12,2 млрд рублей, чистый убыток составил 10,3 млрд рублей, операционная прибыль (прибыль от продаж) составила 10,4 млрд рублей.

ПАО «Мечел» является одной из ведущих мировых компаний в горнодобывающей и металлургической отраслях. В компанию входят производственные предприятия в 11 регионах России, а также в Литве.

### ***Горнодобывающий сегмент***

Предприятия горнодобывающего сегмента ПАО «Мечел» занимаются производством и продажей железорудного концентрата, концентрата коксующегося угля, антрацитов, РСІ и кокса, которые являются основными видами сырья для производства стали, а также производством и продажей энергетического угля и промпродукта. Продукция горнодобывающего сегмента реализуется сторонним потребителям в России и за рубежом, а также идет на обеспечение внутренних потребностей металлургического и энергетического направлений Группы.

Группа «Мечел» является вторым крупнейшим производителем коксующегося угля в России, согласно данным ЦДУ-ТЭК за 2018 год.

Лицензионные запасы угля в соответствии со стандартами JORC на 31 декабря 2018 года составляют 3,0 млрд тонн, из которых около 76% - коксующийся уголь.

Дочерняя компания ООО «Мечел-Майнинг» объединяет горнодобывающие и коксохимические активы Группы «Мечел», представленные предприятиями ПАО «Южный Кузбасс», АО ХК «Якутуголь», ООО «Эльгауголь», ПАО «Коршуновский ГОК», АО «Москокс» и ООО «Мечел-Кокс». Функции единоличного исполнительного органа угольных и железорудных добывающих компаний, а также производителей кокса выполняет ООО «УК Мечел-Майнинг», которое является 100% дочерним обществом ООО «Мечел-Майнинг».

**Публичное акционерное общество «Южный Кузбасс»** (г. Междуреченск Кемеровской области) является одним из крупнейших российских производителей коксующихся и энергетических углей. В состав добывающих активов ПАО «Южный Кузбасс» входят четыре разреза: «Красногорский», «Сибиргинский», «Ольжерасский», «Томусинский» и три шахты: «Ольжерасская-Новая», шахта им. В.И.Ленина и «Сибиргинская». Перерабатывающие активы ПАО «Южный Кузбасс» включают четыре обогатительные фабрики: ЦОФ «Сибирь», ЦОФ «Кузбасская», ОФ «Красногорская», ГОФ «Томусинская», и обогатительную установку «Сибиргинская». «Южный Кузбасс» располагает достаточным количеством запасов угля коксующихся и энергетических марок, обеспечивающих стабильную работу разрезов и шахт на перспективу. Общая проектная мощность обогатительных фабрик ПАО «Южный Кузбасс» составляет порядка 17,3 млн тонн рядового угля в год. Общий объем минеральных запасов ПАО «Южный Кузбасс» по стандартам JORC на 31 декабря 2018 года составляет порядка 540

млн тонн. По итогам 2018 г. на предприятиях «Южного Кузбасса» было добыто 6,9 млн тонн рядового угля.

**Акционерное общество холдинговая компания «Якутуголь»** (г. Нерюнгри, Республика Саха (Якутия). В состав компании входят три разреза: разрез «Нерюнгринский», разрез «Кангаласский», разрез «Джебарики-Хая» и обогатительная фабрика «Нерюнгринская». АО ХК «Якутуголь» также владеет лицензиями на разработку Пионерского, Сиваглинского и Сутамского железорудных месторождений. «Якутуголь» является одним из немногих производителей твердых коксующихся углей в России. В основном это высококачественный коксующийся уголь. Продукция «Якутугля» пользуется большим спросом, как на внутреннем, так и на внешнем рынках. Концентрат коксующегося угля поставляется металлургическим и коксохимическим предприятиям центральных районов России, экспортируется в страны Азиатско-Тихоокеанского региона. Общий объем минеральных запасов по стандартам JORC на 31 декабря 2018 года составляет 183 млн тонн. По итогам 2018 г. было добыто 7,0 млн тонн рядового угля.

**Общество с ограниченной ответственностью «Эльгауголь»** в настоящий момент реализует масштабный проект по освоению и развитию Эльгинского угольного комплекса. Эльга – одно из крупнейших в мире месторождений дефицитного в России высококачественного коксующегося угля, лицензионные запасы которого составляют около 2,2 млрд тонн в соответствии со стандартами JORC на 31 декабря 2018 года, из которых 87% - запасы коксующегося угля. Разработка Эльгинского месторождения коксующихся углей является приоритетным стратегическим проектом Группы «Мечел» и позволит компании нарастить объемы экспорта угля на рынки стран Азиатско-Тихоокеанского региона. Месторождение расположено в юго-восточной части Якутии, в 415 км к востоку от города Нерюнгри и на 320 км севернее поселка Верхнезейск, в центральной части Токинского угленосного района. Работы по добыче на первоочередном участке разработки Эльгинского разреза начались в августе 2011 г. В том же году открылось сквозное движение по построенной «Мечелом» железнодорожной 321-километровой ветке, которая соединила месторождение с Байкало-Амурской магистралью. На Эльгинском месторождении построена обогатительная фабрика мощностью 2,7 млн тонн. По итогам 2018 г. на Эльгинском угольном месторождении было добыто 4,9 млн тонн рядового угля.

**Публичное акционерное общество «Коршуновский горно-обогатительный комбинат»** (г. Железногорск-Илимский, Иркутская область) – одно из самых больших железорудных горно-обогатительных предприятий России и единственное действующее в Восточно-Сибирском регионе. В состав активов ПАО «Коршуновский ГОК» входят два карьера: Коршуновский и Рудногорский, а также Коршуновский обогатительный комбинат. Общий объем минеральных запасов ПАО «Коршуновский ГОК» по стандартам JORC на 31 декабря 2018 г. составил 139,8 млн тонн. По итогам 2018 г. было добыто 6,8 млн тонн железорудного сырья и произведено 2,0 млн тонн железорудного концентрата.

Горнодобывающий сегмент также включает два предприятия по производству кокса: АО «Москок», расположенное в г. Видное Московской области, и ООО «Мечел-Кокс», расположенное в г. Челябинск. Кокс производится как для внутреннего использования, так и для продаж третьим лицам.

**Акционерное общество «Московский коксогазовый завод»** (г. Видное, Московская область) имеет выгодное географическое положение и стабильные рынки сбыта. Предприятие производит кокс, бензол, каменноугольную смолу. Коксохимическая продукция предприятия успешно реализуется на внутреннем рынке, в основном на предприятия, находящиеся в Центральном регионе России, а также экспортируется.

Общая производственная мощность четырёх коксовых батарей в настоящее время составляет 0,6 млн тонн валового кокса в год с влажностью 6%.

**Общество с ограниченной ответственностью «Челябинский завод по производству коксохимической продукции»** (ООО «Мечел-Кокс», г. Челябинск) является предприятием по производству коксохимической продукции. Основной продукт – металлургический кокс, вырабатываемый сегодня на восьми коксовых батареях совокупной годовой мощностью 2,9 млн тонн. ООО «Мечел-Кокс» обеспечивает производственные потребности предприятий компании «Мечел», а также реализует свою продукцию на внутреннем и внешнем рынках. Производимый кокс характеризуется высоким уровнем качества: равномерностью по влажности и прочности, низким содержанием золы и серы, низким выходом летучих веществ. Из попутного продукта, коксового газа, в цехах «Мечел-Кокса» вырабатывается 19 видов химической продукции: бензол, толуол, сольвент, нафталин, сульфат аммония, смолы и другие продукты. Они используются для производства пластических масс, синтетических волокон, лекарств, парфюмерии и продукции органического синтеза, как в России, так и за рубежом.

### ***Металлургический сегмент***

Деятельность «Мечела» в металлургическом направлении бизнеса охватывает производство сортового проката из углеродистой и специальной стали, плоского проката из нержавеющей стали, фасонного проката, металлопродукции с высокой добавленной стоимостью, включая метизы, штамповки и поковки, а также производство заготовки. В металлургическое направление «Мечела» входят предприятия в России и в Литве.

Группа «Мечел» занимает второе место в России по объему выпуска сортового проката, первое место по объемам производства катанки, четвертое место по объему производства арматуры, а также спецсталей и сплавов в России, по данным «Металл Эксперта». Кроме того, Группа «Мечел» занимает четвертое место в России по объемам производства ферросилиция, согласно данным информационного агентства «Металл Эксперт».

В рамках сталелитейного направления производственные мощности ПАО «Мечел» в России включают два сталелитейных предприятия – Челябинский металлургический комбинат и завод «Ижсталь». В Компанию также входят предприятия по производству метизов – Белорецкий металлургический комбинат, Вяртсильский метизный завод и «Мечел-Нямунас» (Литва), завод по производству штамповок и поковок - «Уральская кузница». После ликвидации в 2014 году Ферросплавного сегмента, в состав Стального сегмента вошел Братский завод ферросплавов в г.Братске. В Группу «Мечел» также входит всемирно известный Каслинский завод архитектурно-художественного литья, один из старейших заводов России, где сохранены вековые традиции художественного и архитектурного чугунного литья. Предприятия металлургического сегмента «Мечела» находятся под управлением дочерней компании - ООО «УК Мечел-Сталь».

**Публичное акционерное общество «Челябинский металлургический комбинат»** (г. Челябинск) – одно из крупнейших в России предприятий полного металлургического цикла по выпуску высококачественных сталей. ПАО «ЧМК» выпускает широкий сортамент продукции металлургического производства: чушковый чугун, стальные полуфабрикаты, сортовой и листовой металлопрокат из углеродистых, конструкционных, инструментальных и коррозионно-стойких марок стали и рельсовую продукцию. В июле 2013 года на «ЧМК» был введен в эксплуатацию универсальный рельсобалочный стан (УРБС). УРБС — первое в России комплексное универсальное производство

высококачественного фасонного проката и рельсов длиной до 100 метров. Рельсы, производимые на УРБС, превосходят мировые аналоги по ряду основных показателей, продиктованных климатическими и иными условиями эксплуатации рельсов в России, а именно – низкотемпературной надежности, повышенной износостойкости и контактной выносливости. Мощность УРБС составляет до 1,1 млн тонн готовой продукции в год. В июне 2015 года предприятие получило сертификат соответствия требованиям Технического регламента Таможенного союза на рельсы длиной до 100 метров. Сертификация позволяет осуществлять поставку продукции Челябинского металлургического комбината в адрес ОАО «Российские железные дороги». В 2017 году на Челябинском металлургическом комбинате освоена новая технология производства крупнотоннажных слитков массой 50 тонн из специальных марок стали, которая позволит ПАО «ЧМК» выйти на новый сегмент рынка сверхгабаритной продукции и осуществлять поставки как на внутренний рынок, так и на экспорт. В 2018 году Челябинский металлургический комбинат произвел 3,6 млн тонн сырой стали и 3,3 млн стального проката, из которых 245 тыс. тонн – рельсовая продукция.

**Публичное акционерное общество «Ижсталь»** (г. Ижевск, Удмуртская Республика) - крупнейшее металлургическое предприятие Удмуртии, один из наиболее значимых объектов экономики республики. Предприятие занимает ведущие позиции среди российских производителей специальных марок стали, сплавов и нержавеющей сортового проката и выпускает сортовой, калиброванный и обточенный прокат, холоднокатаную ленту, стальные фасонные профили высокой точности из конструкционных, инструментальных, быстрорежущих, нержавеющей марок стали. Потребителями продукции ПАО «Ижсталь» являются предприятия автомобильной, авиационной, нефтяной, горнодобывающей промышленности, оборонного комплекса и высокотехнологичного машиностроения, инструментальные заводы. Продукция предприятия отгружается в США, страны ЕС и СНГ. В 2018 году предприятие произвело 267 тыс. тонн сырой стали и 435 тыс. тонн стального проката.

**Акционерное общество «Белорецкий металлургический комбинат»** (г. Белорецк, Республика Башкортостан) - один из основных производителей метизов в России. Сортамент выпускаемой продукции включает катанку и стальную проволоку из качественных марок сталей – углеродистых, легированных и нержавеющей, стальные канаты различных конструкций без покрытия и оцинкованных, ленту различных размеров и сечений, гвозди, а также является единственным предприятием России, где выпускается микропроволока диаметром до 0,009 мм. Продукция «БМК» востребована практически во всех отраслях промышленности: в топливно-энергетической, машиностроительной, строительной, а также в оборонно-промышленном комплексе. Сегодня «БМК» реализует новый инвестиционный проект по производству импортозамещающей продукции – многопрядных канатов с числом прядей от 6 до 12 и диаметром от 22 до 90 мм, в том числе с полимерным покрытием. В 2018 «БМК» произвел 458 тыс. тонн метизной продукции.

**Публичное акционерное общество «Уральская кузница»** (г. Чебаркуль, Челябинская область) – крупнейший в России производитель штампованной продукции из специальной стали и сплавов. Уникальное кузнечно-штамповочное производство на базе тяжелых и сверхтяжелых агрегатов, основу которого составляют штамповочные молоты с массой падающих частей от 2 до 25 тонн, а также самый большой в мире бесшаботный молот с энергией удара 150 тонн-сил, позволяют изготавливать штамповки весом до 2,5 тонн и длиной до 4-х метров. Первый в России комплекс для производства крупных цельнокатаных колец предназначен для производства деталей весом до 2 тонн и диаметром до 4-х метров. «Уральская кузница» производит штамповки практически для

всех отраслей машиностроения: ракетостроения и космической промышленности; авиастроения, тяжелого, транспортного, энергетического и нефтегазового машиностроения; производства подъемно-транспортных машин, химической, пищевой, горнорудной и многих других отраслей. В 2018 году ПАО «Уралкуз» произвело 194 тыс. тонн штамповок и поковок из спецстали.

**Акционерное общество «Вяртсильский метизный завод»** (пос. Вяртсиля, Республика Карелия) производит метизные изделия, включая низкоуглеродистую, электродную и конструкционную стальную проволоку, проволочные гвозди и стальную сетку с полимерным покрытием из катанки, поставляемой Челябинским металлургическим комбинатом. Завод является единственным на сегодняшний день в стране производителем горячеоцинкованных гвоздей. В 2018 году АО «ВМЗ» произвело 66,4 тыс. тонн метизной продукции.

**Закрытое акционерное общество «Мечел Нямунас»** (г. Каунас, Литва) – метизное предприятие, производящее проволоку, стальную фибру, предназначенную для усиления цементной смеси и бетона, гвозди, в том числе для европоддонов, и сетку. Потребителями его продукции являются в первую очередь машиностроительные, строительные и мебельные предприятия. Основные производственные мощности завода «Мечел Нямунас» включают волочильные станы, гвоздильные, резьбовые станки, машины для плетения сетки. Продукция «Мечел Нямунас» широко востребована в Прибалтике и странах Европейского Союза. В 2018 году ЗАО «Мечел Нямунас» произвело 52,2 тыс. тонн метизной продукции.

**Общество с ограниченной ответственностью «Братский завод ферросплавов»** (г. Братск, Иркутская область) – современное и высокоэффективное предприятие, выпускающее высокопроцентный ферросилиций (с содержанием кремния 65% и 75%). Предприятие осуществляет поэтапный переход на выплавку металла из кварцитов собственного Уватского месторождения. Продукция имеет международный сертификат качества. Завод имеет выгодное географическое положение и стабильные рынки сбыта. Продукция предприятия поставляется на заводы Группы «Мечел», а также реализуется на внутреннем и внешнем рынках. В 2018 году ООО «БЗФ» произвело 76,1 тыс. тонн ферросилиция с содержанием кремния 65% и 75%.

### *Энергетический сегмент*

Энергетический сегмент «Мечела» вырабатывает электричество, тепловую энергию и другие виды энергоресурсов для нужд производственных компаний «Мечел», реализует излишки энергоресурсов на свободном рынке, поставляет электрическую энергию с оптового рынка электроэнергии (мощности) и обеспечивает теплоснабжение ряда городов.

Энергетический сегмент Группы представлен тепловой электростанцией «Южно-Кузбасская ГРЭС» и энергосбытовой компанией «Кузбассэнергосбыт». Все энергетические активы находятся под управлением ООО «Мечел-Энерго».

**Публичное акционерное общество «Южно-Кузбасская ГРЭС»** (г. Калтан, Кемеровская область) – тепловая электростанция в г. Калтан Кемеровской области предназначена для покрытия базисных нагрузок Кузбасской энергосистемы. Установленная электрическая мощность ЮК ГРЭС- 554 МВт. ЮК ГРЭС обеспечивает горячей водой нужды отопления и горячего водоснабжения г. Калтан и г. Осинники Кемеровской области. Установленная тепловая мощность предприятия составляет 506 Гкал/час. Уголь для Южно-Кузбасской ГРЭС поступает с ПАО «Южный Кузбасс».

**Публичное акционерное общество «Кузбасская энергетическая сбытовая компания»** (г. Кемерово) является одной из крупнейших энергосбытовых компаний Кемеровской области, работающая в статусе гарантирующего поставщика. В число потребителей, обслуживаемых ПАО «Кузбассэнергосбыт», сегодня входит более 90% потребителей области, среди которых промышленные предприятия, бюджетные учреждения, объекты ЖКХ и социальной сферы, предприятия малого бизнеса, сельскохозяйственные предприятия, а также жители городов и сел.

### *Логистические мощности*

Стремясь к максимальной эффективности в сфере доставки грузов потребителю, «Мечел» активно развивает собственную логистическую сеть. В состав Группы входят грузовые морские порты на Японском («Торговый порт «Посьет») и Азовском морях («Порт Мечел-Темрюк») и грузовой речной порт на реке Кама в центральной России («Порт Камбарка»). Наличие собственных мощностей по транспортировке грузов позволяет экономить на издержках. Таким образом, «Мечел» менее зависим от колебаний на рынке транспортных перевозок – компания может формировать гибкий график поставок, удобный для клиентов. Также «Мечел» имеет большой парк подвижного железнодорожного состава. В 2018 году компания осуществила перевозку около 33 млн тонн грузов. Транспортные предприятия находятся под управлением ООО «УК Мечел-Транс».

**Акционерное общество «Торговый порт Посьет»** (п. Посьет, Приморский край) – морской торговый порт, обеспечивает поставки угля в страны Азиатско-Тихоокеанского региона. Железная дорога связывает его с Транссибирской железнодорожной магистралью, северо-восточным Китаем, Северной Кореей. Посьет является удобным терминалом для вывоза угля, добытого на месторождениях предприятий, входящих в Группу «Мечел» - «Якутуголь» и «Южный Кузбасс». Порт приобрёл особое значение, когда начались экспортные поставки с Эльгинского угольного месторождения. В настоящее время порт Посьет способен переваливать до 7 млн тонн грузов в год, а после завершения модернизации его мощность возрастет до 9 млн тонн в год. Цель проекта технического перевооружения – превращение порта Посьет в специализированный угольный терминал. Увеличение грузооборота было достигнуто за счет внедрения современной технологии переработки сыпучих грузов и установки высокопроизводительного оборудования.

**Общество с ограниченной ответственностью «Порт Мечел-Темрюк»** (г. Темрюк, Краснодарский край, Таманское побережье Азовского моря) – это современный, технически оснащенный, открытый для захода иностранных судов морской порт. Имеет выгодное географическое положение и климатические условия, позволяющие осуществлять навигацию в течение всего года. Порт «Мечел-Темрюк» обеспечивает поставки угля в страны Черноморско-Средиземноморского бассейна как по прямому варианту судами типа «река-море», так и с перевалкой в Керченском проливе на крупнотоннажные суда (балкеры). Порт Темрюк состоит из четырех причалов, из которых два причала протяженностью 248 метров используются для обслуживания экспортных/импортных грузов и один причал – для обслуживания судов с каботажными грузами. Общая протяженность береговой линии, вдоль которой расположен перегрузочный комплекс, составляет 850 метров, а площадь перегрузочного комплекса составляет около 36 гектаров. Порт имеет собственный железнодорожный подъездной путь. В настоящее время порт способен переваливать до 2 млн тонн грузов в год. Основные виды грузов – уголь и кокс, а также металлопрокат.

**Акционерное общество «Порт Камбарка»** (п. Кама, Удмуртская Республика) является одним из самых глубоководных речных портов в России, переваливающим металлопродукцию, уголь, песок, щебень и бутовый камень. Порт имеет причальную стенку длиной 620 метров с гарантированной глубиной судового хода и подходов к причалам 4 метра. Протяженность внутренних железнодорожных путей в 3,8 километра позволяет одновременно ставить на фронт погрузки до 60 вагонов. Погрузочно-разгрузочные работы ведутся восемью порталными кранами грузоподъемностью от 5 до 20 тонн. Общая площадь склада составляет 38 300 квадратных метров. Предприятие специализируется на перевалке навалочных грузов (уголь, щебень, гипсовый камень, бутовый камень, песок, ПГС, глинозем) и тарно-штучных грузов (слябы, заготовка, металлопрокат, трубная продукция). Через этот порт грузы «Мечела» направляются по внутренним водным путям России в сторону Балтийского и Каспийского морей, а также Черноморско-Средиземноморского бассейна. Через этот порт осуществляются поставки продукции в Турцию, Румынию, Болгарию и далее в Европу.

### ***Сбыт продукции***

Сбыт продукции горнодобывающего сегмента, металлопродукции и ферросплавов на внутреннем и внешних рынках ведут собственные торговые подразделения. Компания имеет сеть иностранных дочерних компаний, филиалов, складов, сервисных центров и агентов для сбыта собственной продукции на международном рынке, а также российскую дочернюю сбытовую и сервисную компанию, реализующую металлопродукцию на внутреннем рынке с региональными подразделениями более чем в 40 городах России.

## География присутствия Группы Мечел



## Акции ПАО «Мечел»

ПАО «Мечел» – первая в Восточной и Центральной Европе, и России среди горнодобывающих и металлургических компаний, разместившая свои акции на Нью-Йоркской фондовой бирже.

Обыкновенные именные акции ПАО «Мечел» с октября 2004 года обращаются за пределами Российской Федерации в форме американских депозитарных расписок 3 уровня (далее – АДР) на Нью-Йоркской фондовой бирже под символом «MTL». С 12 января 2016 года каждая АДР представляет две обыкновенные акции Общества.

С 7 мая 2010 года привилегированные акции Общества обращаются на Нью-Йоркской фондовой бирже в форме привилегированных американских депозитарных расписок. Каждая привилегированная АДР представляет половину от привилегированной акции (1 привилегированная АДР = ½ привилегированной акции).

Акции ПАО «Мечел» допущены к обращению на «Московской бирже» и включены в котировальный список «А» первого уровня. В торговой системе обыкновенным акциям присвоен код MTLR, привилегированным акциям – «MTLRP».

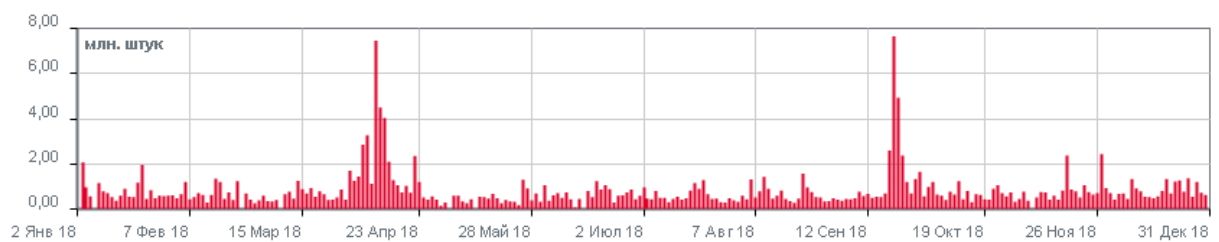


### Динамика цен обыкновенных акций за 2018 год

Цены



Объёмы

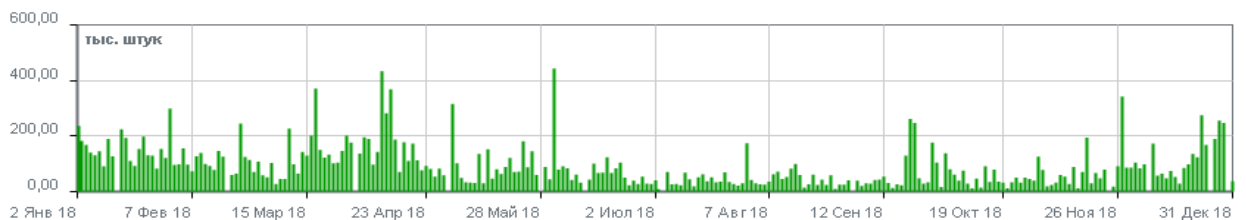


### Динамика цен одной американской депозитарной расписки на обыкновенную акцию за 2018 год

Цены



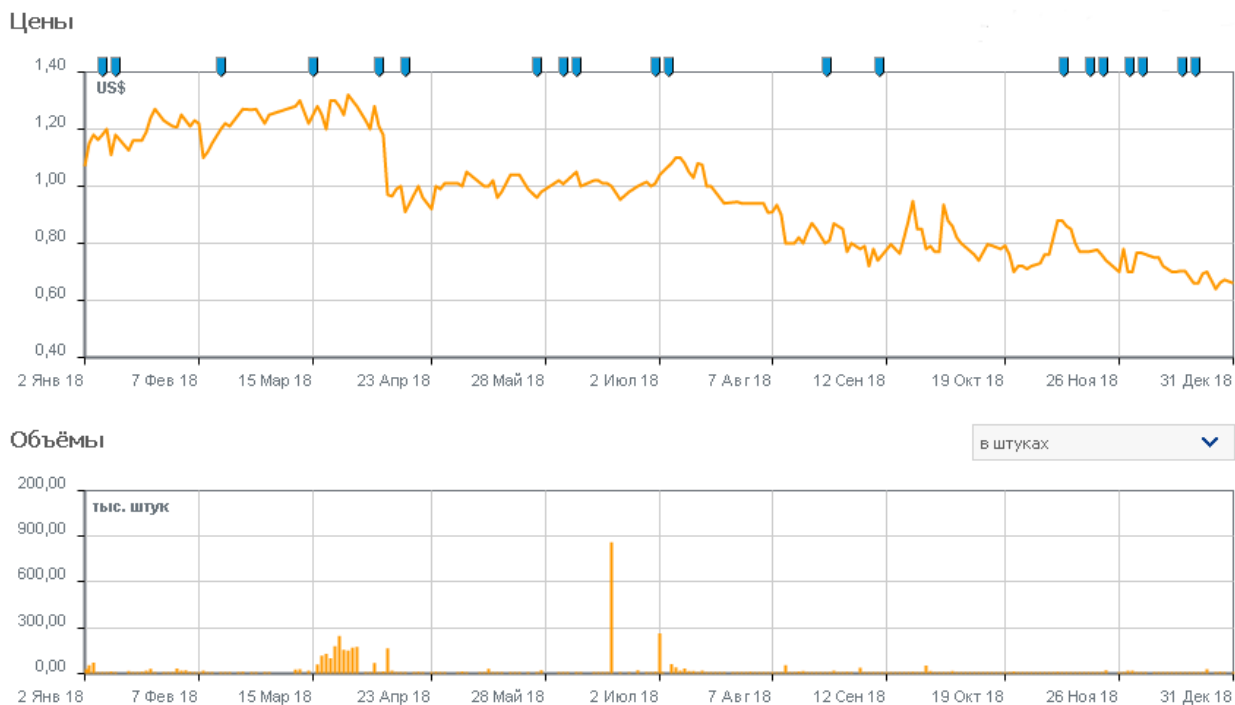
Объёмы



### Динамика цен привилегированных акций за 2018 год



### Динамика цен одной американской депозитарной расписки на привилегированную акцию за 2018 год



### **1.9. Штатная численность и социальная политика**

Численность ПАО «Мечел» за 2018 год составила 237 человек. На предприятиях Группы «Мечел» трудится 59,383 тыс. человек.

Следуя принципам социальной ответственности, предприятия Группы «Мечел» вносят значительный вклад в социально-экономическое развитие регионов присутствия, прежде всего, как крупные налогоплательщики и работодатели. Так, с развитием Эльгинского угольного комплекса в Дальневосточном округе появились новые рабочие места с конкурентоспособным уровнем оплаты труда.

Социальная политика «Мечел» направлена на повышение эффективности и конкурентоспособности Компании, формирование стабильных высококвалифицированных трудовых коллективов за счет создания условий социальной защищенности сотрудников. Выделяя значительные средства на социальные программы, руководство компании планирует обеспечить высокую работоспособность сотрудников, сохранение профессиональной команды и выгодную репутацию на внешнем рынке труда.

### **1.10. Представительства**

**Общество имеет следующие представительства:**

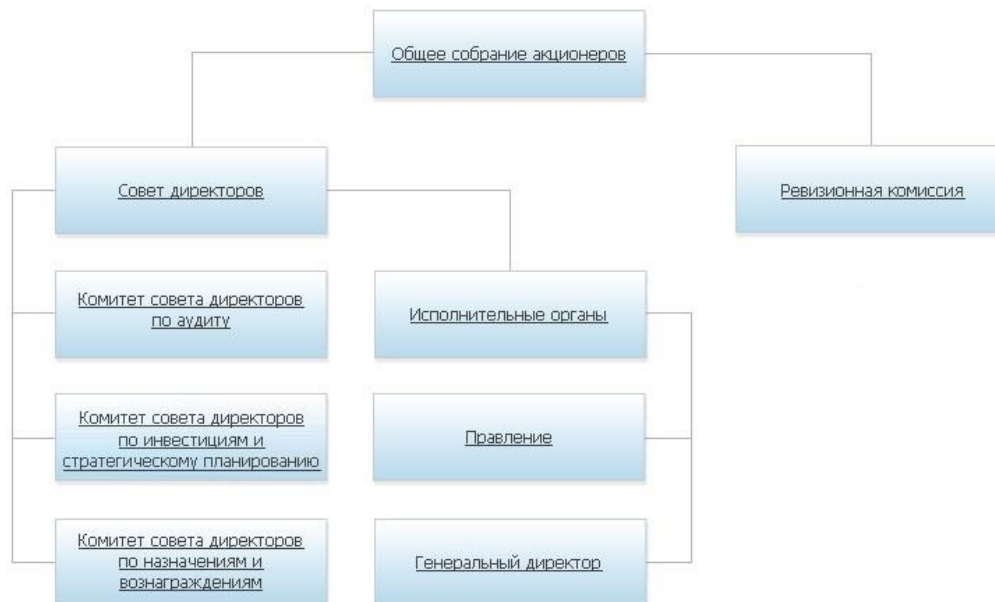
- представительство Публичного акционерного общества «Мечел» в Республике Корея с местом нахождения: 6-ой эт. здания Jisang, Kangnam-Gu, Yongdeong str. 86gil 6 Daechi-dong Gangnam-gu, Сеул, Южная Корея, открытое 11 августа 2009 г.
- представительство Публичного акционерного общества «Мечел» в Японии с местом нахождения: № 302 Атагояма Бенгоши Билдинг 1-6-7 Атаго Минато-ку Токио 105-0002, открытым 24 сентября 2009 г.

Представительства действуют на основании утвержденных Положений о представительстве и выполняют следующие основные функции и задачи:

- представляют интересы ПАО «Мечел» в государстве пребывания по вопросам внешнеэкономической деятельности;
- осуществляют мониторинг влияния экономической ситуации в стране пребывания на интересы Компании;
- участвуют в работе межправительственных органов по торгово-экономическому и научно-техническому сотрудничеству Российской Федерации со странами Азиатско-Тихоокеанского региона (АТР);
- анализируют ситуацию на товарных и фондовых рынках АТР в части спроса на продукцию Компании, а также на стоимость ее акций;
- оказывают поддержку деловым переговорам делегаций Компании в государстве пребывания.

## 2. ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ ОБЩЕСТВА

Уставом ПАО «Мечел» предусмотрена следующая структура органов управления и контроля:



### 2.1. Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления, принимающим решения по ключевым для деятельности Общества вопросам.

В Обществе действует Положение об общем собрании акционеров ПАО «Мечел» (утверждено 04.03.2016 решением внеочередного общего собрания акционеров, Протокол № 2 от 04.03.2016).

#### *Годовое общее собрание акционеров*

Годовое общее собрание акционеров ПАО «Мечел» состоялось 29 июня 2018 года (Протокол № 1 от 29.06.2018). Повестка дня Годового общего собрания акционеров включала следующие вопросы:

1. О распределении прибыли, в том числе выплате (объявлении) дивидендов Общества по результатам 2017 финансового года.
2. Об избрании членов Совета директоров Общества.
3. Об избрании членов ревизионной комиссии Общества.
4. Об утверждении аудитора Общества.

#### *Внеочередные общие собрания акционеров*

За отчетный период в Обществе внеочередные общие собрания акционеров не проводились.

## 2.2. Совет директоров

Совет директоров Общества осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества к компетенции Общего собрания акционеров Общества.

Члены Совета директоров Общества избираются на общем собрании акционеров Общества кумулятивным голосованием, что является важной гарантией защиты прав миноритарных акционеров.

Члены Совета директоров Общества избраны на Годовом общем собрании акционеров ПАО «Мечел» 29.06.2018 в количестве 9 (девяти) человек, 5 (пять) из которых являются независимыми директорами.

В Обществе действует Положение о Совете директоров ПАО «Мечел» (утверждено 04.03.2016 решением внеочередного общего собрания акционеров, Протокол № 2 от 04.03.2016).

### *Состав Совета директоров Общества по состоянию на 31.12.2018:*

<p><b>Зюзин Игорь Владимирович</b> (Председатель Совета директоров)</p>	<p><b>Год рождения:</b> 1960.</p> <p><b>Сведения об образовании:</b> Высшее профессиональное.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Тульский политехнический институт по специальности «Технология и комплексная механизация подземной разработки месторождений полезных ископаемых».</li> <li>- Аспирантура Тульского политехнического института. Кандидат технических наук.</li> <li>- Кузбасский политехнический институт по специальности «Экономика и управление в отраслях горной промышленности и геологии», горный инженер-экономист.</li> </ul> <p><b>Сведения об основном месте работы:</b> Председатель Совета директоров ПАО «Мечел».</p> <p><b>Доля участия в уставном капитале Общества:</b> 19.86 %.</p> <p><b>Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества:</b> 26.47 %.</p> <p><b>Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году:</b> в июле 2018 года переведены из косвенного владения И.В.Зюзина в прямое владение обыкновенные акции в количестве составляющем 4,93% от общего количества обыкновенных акций.</p> <p><b>Участие в органах управления других организаций:</b> Генеральный директор АО «Мечел-Майнинг» (до июля 2018г), член Совета директоров АО «Мечел-Майнинг», Председатель Совета директоров АО «Мечел-Майнинг» (с июля 2018 г.).</p>
<p><b>Коржов Олег Викторович</b> (член Совета директоров)</p>	<p><b>Год рождения:</b> 1970.</p> <p><b>Сведения об образовании:</b> Высшее профессиональное.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Уральский политехнический институт им. С.М. Кирова по</li> </ul>

	<p>специальности «Экономика и управление в металлургии»; - Академия народного хозяйства при правительстве Российской Федерации по специальности «Общий менеджмент». Кандидат экономических наук.</p> <p><b>Сведения об основном месте работы:</b> Генеральный директор ПАО «Мечел».</p> <p><b>Доля участия в уставном капитале Общества:</b> 0,0018 %.</p> <p><b>Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества:</b> 0,0024 %.</p> <p><b>Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году:</b> указанные сделки не совершались.</p> <p><b>Участие в органах управления других организаций:</b> член Совета директоров АО «Мечел-Майнинг».</p>
<p><b>Петров Георгий Георгиевич</b> (независимый член Совета директоров)</p>	<p><b>Год рождения:</b> 1948.</p> <p><b>Сведения об образовании:</b> Высшее профессиональное. МГИМО МИД СССР.</p> <p><b>Сведения об основном месте работы:</b> Советник Президента по международным вопросам Торгово-промышленной палаты Российской Федерации.</p> <p><b>Доля участия в уставном капитале Общества:</b> 0 %.</p> <p><b>Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества:</b> 0 %.</p> <p><b>Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году:</b> указанные сделки не совершались.</p>
<p><b>Коцкий Александр Николаевич</b> (независимый член Совета директоров)</p>	<p><b>Год рождения:</b> 1957.</p> <p><b>Сведения об образовании:</b> Высшее профессиональное. - Новосибирский институт инженеров железнодорожного транспорта по специальности «Инженер по эксплуатации железных дорог», «Инженер путей сообщения».</p> <p><b>Сведения об основном месте работы:</b> независимый член Совета директоров ПАО «Мечел».</p> <p><b>Доля участия в уставном капитале Общества:</b> 0,005 %.</p> <p><b>Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества:</b> 0,006 %.</p> <p><b>Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году:</b> указанные сделки не совершались.</p>
<p><b>Мальшев Юрий Николаевич</b> (независимый член Совета директоров)</p>	<p><b>Год рождения:</b> 1939.</p> <p><b>Сведения об образовании:</b> Высшее профессиональное. - Кемеровский горный институт по специальности «Разработка месторождений полезных ископаемых», горный инженер. Доктор технических наук, профессор, академик РАН.</p> <p><b>Сведения об основном месте работы:</b> Президент Академии</p>

	<p>горных наук.</p> <p><b>Доля участия в уставном капитале Общества:</b> 0 %.</p> <p><b>Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества:</b> 0 %.</p> <p><b>Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году:</b> указанные сделки не совершались.</p> <p><b>Участие в органах управления других организаций:</b> независимый член Совета директоров ПАО «Акрон», «АО "Росгео"», член Высшего горного совета НП «Горнопромышленники России», президент Государственного геологического музея им. В.И. Вернадского Российской академии наук.</p>
<p><b>Орищин Александр Дмитриевич</b> (независимый член Совета директоров)</p>	<p><b>Год рождения:</b> 1932.</p> <p><b>Сведения об образовании:</b> Высшее профессиональное. - Томский политехнический институт по специальности «Разработка месторождений полезных ископаемых»; - Московский горный институт. Горный инженер по разработке месторождений полезных ископаемых. Кандидат технических наук.</p> <p><b>Сведения об основном месте работы:</b> независимый член Совета директоров ПАО «Мечел».</p> <p><b>Доля участия в уставном капитале Общества:</b> 0 %.</p> <p><b>Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества:</b> 0 %.</p> <p><b>Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году:</b> указанные сделки не совершались.</p>
<p><b>Тригубко Виктор Александрович</b> (член Совета директоров)</p>	<p><b>Год рождения:</b> 1956.</p> <p><b>Сведения об образовании:</b> Высшее профессиональное. - Калининский государственный университет по специальности «Экономика труда».</p> <p><b>Сведения об основном месте работы:</b> Старший вице-президент по взаимодействию с государственными органами.</p> <p><b>Доля участия в уставном капитале Общества:</b> 0,00036 %.</p> <p><b>Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества:</b> 0,00048 %.</p> <p><b>Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году:</b> указанные сделки не совершались.</p>
<p><b>Хачатуров Тигран Гарикович</b> (член Совета директоров)</p>	<p><b>Год рождения:</b> 1979.</p> <p><b>Сведения об образовании:</b> Высшее профессиональное. - Российская экономическая академия им. Г.В. Плеханова по специализации «Финансы и кредит». Экономист.</p> <p><b>Сведения об основном месте работы:</b> Руководитель по управлению реструктурируемыми активами Банка ГПБ (АО).</p>

	<p><b>Доля участия в уставном капитале Общества:</b> 0 %.</p> <p><b>Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества:</b> 0 %.</p> <p><b>Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году:</b> указанные сделки не совершались.</p> <p><b>Участие в органах управления других организаций:</b> член Правления ГПБ (АО).</p>
<p><b>Шохин Александр Николаевич</b> (заместитель Председателя Совета директоров, независимый член Совета директоров)</p>	<p><b>Год рождения:</b> 1951.</p> <p><b>Сведения об образовании:</b> Высшее профессиональное. - Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова. Доктор экономических наук, профессор.</p> <p><b>Сведения об основном месте работы:</b> Президент Российского союза промышленников и предпринимателей.</p> <p><b>Доля участия в уставном капитале Общества:</b> 0 %.</p> <p><b>Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества:</b> 0 %.</p> <p><b>Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году:</b> указанные сделки не совершались.</p> <p><b>Участие в органах управления других организаций:</b> Президент Национального исследовательского университета "Высшая школа экономики"; член Совета директоров Eurasia Drilling Company Limited; член Совета директоров ПАО "ТМК"; член Совета директоров АО "Федеральная корпорация по развитию малого и среднего предпринимательства"; член Совета Торгово-промышленной палаты Российской Федерации; член наблюдательного совета Агентство стратегических инициатив (АСИ); член наблюдательного совета АНО "Агентство по технологическому развитию"; Член Президиума НП «Национальный Совет по корпоративному управлению»; Президент Общероссийской общественной организации "Российский союз промышленников и предпринимателей"</p>

В течение 2018 года состав Совета директоров ПАО «Мечел» не изменялся.

#### ***Сведения о деятельности Совета директоров Общества***

Всего за отчетный период было проведено 38 заседаний Совета директоров ПАО «Мечел», из которых 31 в форме заочного голосования и 7 в очной форме (совместное присутствие).

Высокая посещаемость заседаний членами Совета директоров в течение отчетного года обеспечивала наличие кворума и принятие решений по вопросам повестки дня. Принятие решений по большинству рассмотренных вопросов осуществлялось единогласно.

#### ***Специализированные комитеты Совета директоров***



В Обществе образовано 3 (три) Комитета Совета директоров ПАО «Мечел»:

- Комитет по аудиту;
- Комитет по назначениям и вознаграждениям;
- Комитет по инвестициям и стратегическому планированию.

### **Комитет по аудиту**

Сформированный при Совете директоров ПАО «Мечел» постоянно действующий Комитет по аудиту состоит из 3 независимых директоров. В своей деятельности Комитет по аудиту руководствуется Положением о Комитете Совета директоров по аудиту Публичного акционерного общества «Мечел» (утверждено решением Совета директоров ПАО «Мечел», протокол б/н от 19.05.2016).

Основной целью создания Комитета по аудиту является содействие эффективному выполнению функций Совета директоров в части контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ПАО «Мечел», разработка и представление рекомендаций Совету директоров по вопросам своей компетенции.

Основные задачи Комитета по аудиту сконцентрированы в следующих областях деятельности Компании:

- в области бухгалтерской, финансовой отчетности;
- в области проведения внутреннего и внешнего аудита;
- в области внутреннего контроля;
- в области противодействия недобросовестным действиям работников Компании и третьих лиц.

Более подробно задачи изложены в Положении о Комитете Совета директоров по аудиту.

Члены Комитета по аудиту обладают опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской и финансовой отчетности по МСФО.

В течение 2018 года состав Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Мечел» не менялся.

Состав Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Мечел» утвержден 29 июня 2018 года решением Совета директоров ПАО «Мечел» (Протокол от 29.06.2018) в следующем составе:

1. Петров Георгий Георгиевич – председатель Комитета;
2. Коцкий Александр Николаевич – член Комитета;
3. Орицин Александр Дмитриевич – член Комитета.

Финансовым экспертом Комитета Совета директоров по аудиту утвержден Петров Георгий Георгиевич.

В период с января по июнь 2018 года в состав Комитета по аудиту входили:

1. Петров Георгий Георгиевич - председатель Комитета;
2. Коцкий Александр Николаевич – член Комитета;
3. Орицин Александр Дмитриевич – член Комитета.

Всего за 2018 год было проведено 12 (двенадцать) заседаний Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Мечел» (3 очных и 9 в формате конференц-звонков) по вопросам, относящимся к его компетенции. Рассмотренные вопросы подробно приведены в ежегодном отчете Комитета по аудиту (в разделе 12 настоящего Годового отчета).

Ниже приведены сведения об участии членов Совета директоров в работе Комитета по аудиту:

<b>Члены Комитета по аудиту Совета директоров</b>	<b>Независимый директор</b>	<b>Участие в работе заседаний</b>
Петров Г.Г. - Председатель Комитета по аудиту	+	12/12
Коцкий А.Н.	+	12/12
Орищин А.Д.	+	12/12

Количество заседаний, в которых члены Комитета по аудиту могли принять участие, соответствует количеству заседаний, в которых члены приняли участие, это означает, что независимые директора активно участвовали в работе Комитета по аудиту.

#### **Комитет по назначениям и вознаграждениям**

В своей деятельности Комитет по назначениям и вознаграждениям Совета директоров Общества руководствуется Положением о Комитете Совета директоров по назначениям и вознаграждениям Публичного акционерного общества «Мечел» (утверждено решением Совета директоров ПАО «Мечел», протокол б/н от 19.05.2016).

Целью Комитета является рассмотрение вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения и подготовки рекомендаций для принятия решений по вопросам привлечения и подготовки высокопрофессиональных специалистов для избрания в Совет директоров, коллегиальный исполнительный орган (Правление) и для назначения на должности Генерального директора, менеджеров высшего звена, руководителей дочерних и зависимых обществ Компании, оценки их деятельности, порядка и размеров их вознаграждения, а также рекомендаций по основным принципам кадровой политики и политики вознаграждения.

Комитет, исходя из поставленных целей, решает следующие основные задачи:

- обеспечивает формирование в Компании эффективной и прозрачной практики вознаграждения, которое получают члены совета директоров, члены коллегиального исполнительного органа Компании, единоличный исполнительный орган, ключевые руководящие работники (менеджеров высшего звена, руководителей дочерних и зависимых обществ);

- обеспечивает преемственность и высокий профессиональный и управленческий уровень при смене членов Совета директоров, членов коллегиального исполнительного органа (Правления), Генерального директора, менеджеров высшего звена, руководителей дочерних и зависимых обществ;

- обеспечивает построение системы вознаграждения членов Совета директоров, членов коллегиального исполнительного органа (Правления), Генерального директора,

менеджеров высшего звена Компании и руководителей дочерних и зависимых обществ Компании с учетом интересов акционеров, обеспечивает согласование системы с общей политикой оплаты труда в Компании и с уровнем вознаграждения других сотрудников, а также обеспечение ее конкурентоспособности и соответствие существующим правовым нормам.

Члены Комитета обладают опытом и знаниями в области принятия решений, связанных с формированием эффективной практики вознаграждения, подготовки рекомендаций для принятия решений по вопросам привлечения и подготовки высокопрофессиональных кадров. Обладают высокими компетенциями по вопросам, касающимся кадровой политики; политики вознаграждения, призванной обеспечить стимулы для эффективной работы, а также социальной политики, связанной с оценкой эффективности социальных программ и соответствия внутренней и внешней социальной политики стратегическим приоритетам Компании.

В течение 2018 года состав Комитета по назначениям и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Мечел» утверждался один раз.

Состав Комитета по назначениям и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Мечел» утвержден 29 июня 2018 года решением Совета директоров ПАО «Мечел» (Протокол от 29.06.2018) в следующем составе:

1. Оришин Александр Дмитриевич – председатель Комитета;
2. Петров Георгий Георгиевич – член Комитета;
3. Малышев Юрий Николаевич – член Комитета.

Всего за 2018 год было проведено 11 (семь) заседаний Комитета по назначениям и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Мечел» как в очной (3 заседания), так и в заочной форме (8 заседаний).

В ходе работы Комитета рассматривались следующие наиболее существенные вопросы:

- о ходе реализации Отраслевых соглашений, работе Компании с объединениями работодателей и профсоюзами;
- итоги использования фонда оплаты труда Компании за 2017 год;
- основные принципы формирования фонда заработной платы каждого производственного сегмента и по Компании в целом на 2018 год;
- рассмотрены планы по фонду оплаты труда Компании на 2018 год;
- рассмотрение и согласование кандидатур при их назначении на высшие руководящие должности в структурах Компании;
- кадровое обеспечения ИТ-проектов по внедрению информационных систем на предприятиях Компании;
- работа и взаимодействие по текущим вопросам с Комитетами Совета директоров, подкомитетами, подразделениями и ведущими специалистами Компании.

## **Комитет по инвестициям и стратегическому планированию**

В своей деятельности Комитет по инвестициям и стратегическому планированию Совета директоров Общества руководствуется Положением о Комитете Совета директоров по инвестициям и стратегическому планированию (утверждено решением Совета директоров Общества, протокол б/н от 06.08.2007).

Целью Комитета является предварительная квалифицированная проработка и подготовка вопросов стратегического планирования основных направлений деятельности Общества, формирования инвестиционной политики, способствующей реализации намеченных планов, для рассмотрения их Советом директоров Общества.

Комитет, исходя из поставленных целей, решает следующие основные задачи:

- производит предварительную оценку и подготовку, при необходимости, заключений по разработанным исполнительными органами проектам долгосрочных планов технического и производственного развития основных производственных сегментов, подлежащим рассмотрению на Совете директоров Общества;
- разрабатывает предложения по вопросам стратегии развития горнодобывающего, металлургического и энергетического производства и обеспечивающей их деятельности инфраструктуры для рассмотрения на Совете директоров Общества;
- анализирует инвестиционные возможности Общества и вырабатывает на их основании предложения по формированию долгосрочной сбалансированной программы капвложений на приоритетных для Общества направлениях деятельности;
- организует взаимодействие Совета директоров и органов управления Обществом по вопросам своей компетенции;
- осуществляет контроль и мониторинг выполнения решений Совета директоров по вопросам, входящим в компетенцию Комитета.

Члены Комитета обладают опытом и знаниями в области управления финансово-хозяйственной деятельностью, анализа инвестиционных возможностей, управления инвестиционной деятельностью и формирования долгосрочной программы кап. вложений, выработки соответствующей инвестиционной политики для реализации стратегии развития Общества.

В течение 2018 года состав Комитета по инвестициям и стратегическому планированию Совета директоров ПАО «Мечел» не изменялся.

Состав Комитета по инвестициям и стратегическому планированию Совета директоров ПАО «Мечел» утвержден 29 июня 2018 года решением Совета директоров ПАО «Мечел» (Протокол от 29.06.2018) в следующем составе:

1. Малышев Юрий Николаевич – председатель Комитета;
2. Орицин Александр Дмитриевич – член Комитета;
3. Коцкий Александр Николаевич – член Комитета;
4. Хачатуров Тигран Гарикович – член Комитета;
5. Коржов Олег Викторович – член Комитета.

В составе Комитета по инвестициям и стратегическому планированию Совета директоров ПАО «Мечел» утверждены следующие подкомитеты:

**- подкомитет по стратегии металлургического производства:**

1. Орицин Александр Дмитриевич – руководитель подкомитета;
2. Коржов Олег Викторович – член подкомитета;

**- подкомитет по стратегии горнодобывающего производства:**

1. Малышев Юрий Николаевич – руководитель подкомитета;

2. Коцкий Александр Николаевич – член подкомитета.

Всего за 2018 год было проведено 3 (три) заседания Комитета по инвестициям и стратегическому планированию Совета директоров ПАО «Мечел» (два заседания в очной форме, одно – в заочной).

В ходе работы Комитета рассмотрены следующие наиболее существенные вопросы:

- предварительные итоги финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2017 год;
- итоги выполнения инвестиционной программы 2017 года;
- итоги работы Дивизионов и Общества за 2017 год, программы производственно-финансового развития Дивизионов на 2018 год, анализ исполнения инвестиционной программы 2017 года и планы на 2018 год;
- отчет о ходе реализации проекта освоения Эльгинского угольного комплекса;
- отчет о ходе реализации и достигнутых показателях УРБС ЧМК;
- отчет о ходе реализации и достигнутых показателях проекта "Техническое перевооружения Порта Посъет";
- Об обеспечении АО "БМК" выполнения требований природоохранного законодательства (модернизация ЦВП16, модернизация СПК - отчет о ходе реализации, планы на 2018 год);
- вопросы для включения в план работы Комитета по инвестициям и стратегическому планированию Совета Директоров ПАО «Мечел» на 2018-2019 г.г.

По итогам рассмотрения:

- рекомендовано вынесение на рассмотрение Совета Директоров отчетов по итогам работы Дивизионов за 2017 год, программ производственно-финансового развития Дивизионов на 2018 год, анализа исполнения инвестиционной программы 2017 года и планов на 2018 год;
- приняты итоги инвестиционной деятельности Компании за 1 полугодие 2018 года, прогнозы капитальных вложений на 2-е полугодие 2018 года;
- приняты отчеты по стратегическим инвестиционным проектам (реализация и достигнутые показатели);
- принят план работы Комитета по инвестициям и стратегическому планированию Совета Директоров ПАО «Мечел» на 2018-2019 г.г.
- приняты и одобрены к вынесению на рассмотрение Советом директоров прогнозы финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2018 год, статус и анализ выполнения Инвестиционных программ;
- приняты и одобрены к вынесению на рассмотрение Советом директоров приоритетные направления деятельности ПАО «Мечел» на 2019 год;

В отчетном периоде под постоянным вниманием Комитета и профильных Подкомитетов находились важнейшие инвестиционные проекты. В рамках осуществления инвестиционной деятельности реализовано:

- ✓ в сентябре 2018 года начата реализация мероприятия по модернизации системы освещения стана 150 на БМК, являющегося пилотным энергосервисным проектом Группы. Опыт данного мероприятия позволит в последующем тиражировать полученный опыт на прочие объекты, в т.ч. ЯУ и Ижсталь;

- ✓ произведено расширение временного вахтового поселка на Эльгинском комплексе (общежитие ИТР, 2 общежития для рабочих, АБК, Банно-прачечный комплекс);
- ✓ в декабре 2018 года ИК ПАО «Мечел» рассмотрен проект и рекомендовано приступить к проектированию флото-фильтровального и сушильно-топочного отделений обогатительной установки на Эльгинском комплексе;
- ✓ в ноябре 2018 года запущена в эксплуатацию лава 21-1-11 ш. Ольжерасская-Новая 2 очередь;
- ✓ в декабре 2018 года приступили к опытной эксплуатации оборудования по производству многопрядных канатов и канатов с покрытием на АО «БМК»;
- ✓ МЭ продолжает реализацию мероприятий по переводу потребителей Группы от Гарантирующих поставщиков на энергоснабжение МЭ с выводом на ОРЭ. Эффект группы от закупки электроэнергии на ОРЭ за 2018 год составил 315 млн. руб. В стадии реализации находится вывод на ОРЭ потребителей ЭУК, порт Посьет, порт Ванино. В 2019 году планируется вывод на ОРЭ потребителей Пермского края и Саратовской области, далее в Карелии, Удмуртии и Краснодарском крае.

Работа Комитета и его Подкомитетов осуществляется при тесном сотрудничестве и взаимодействии с заинтересованными подразделениями, ведущими специалистами и конкретными предприятиями Компании.

### **2.3. Генеральный директор и Правление**

Система исполнительных органов Компании состоит из Правления — коллегиального исполнительного органа, и Генерального директора — единоличного исполнительного органа Компании, осуществляющих руководство текущей деятельностью Компании и подотчетных Общему собранию акционеров и Совету директоров Компании.

Порядок назначения и формирования исполнительных органов Компании, принципы и порядок их деятельности установлены Положением о коллегиальном исполнительном органе (Правлении) (утверждено Годовым общим собранием акционеров Общества, Протокол № 1 от 09.06.2011) и Положением о единоличном исполнительном органе (Генеральном директоре) (утверждено Годовым общим собранием акционеров Общества, Протокол № 1 от 09.06.2011).

#### ***Единоличный исполнительный орган Общества***

Генеральный директор Общества является постоянно действующим Единоличным исполнительным органом управления, основной задачей которого является осуществление руководства текущей деятельностью с целью обеспечения прибыльности Общества, а также прав и законных интересов его акционеров. Генеральный директор действует в пределах своей компетенции, в своей деятельности подотчетен Совету директоров и Общему собранию акционеров Общества.

Генеральный директор назначается Советом директоров на срок 1 (один) год.

Генеральный директор ПАО «Мечел» – Коржов Олег Викторович, назначен на должность решением Совета директоров Общества 15.12.2017 (Протокол от 17.12.2017). Вступил в должность с 01.01.2018.

**Сведения о Генеральном директоре Общества:**

<p><b>Коржов Олег Викторович</b> (является членом Совета директоров, Председателем Правления ПАО «Мечел»)</p>	<p><b>Год рождения:</b> 1970.</p> <p><b>Сведения об образовании:</b> Высшее профессиональное. - Уральский политехнический институт им. С.М. Кирова по специальности «Экономика и управление в металлургии»; - Академия народного хозяйства при правительстве Российской Федерации по специальности «Общий менеджмент». Кандидат экономических наук.</p> <p><b>Сведения об основном месте работы:</b> Генеральный директор ПАО «Мечел».</p> <p><b>Доля участия в уставном капитале Общества:</b> 0,0018 %.</p> <p><b>Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества:</b> 0,0024 %.</p> <p><b>Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году:</b> указанные сделки не совершались.</p> <p><b>Участие в органах управления других организаций:</b> член Совета директоров АО «Мечел-Майнинг».</p>
---	---

**Коллегиальный исполнительный орган Общества**

Правление Общества отвечает за текущее управление ПАО «Мечел»: определяет методы исполнения стратегии развития Общества, контролирует исполнение инвестиционных проектов, разрабатывает предложения по системе мотивации труда работников Общества, а также предварительно рассматривает вопросы, выносимые на рассмотрение Совета директоров Общества.

19.01.2018 решением Совета директоров ПАО «Мечел» (Протокол б/н от 19.01.2018) избран состав Правления, который оставался действующим по состоянию на 31.12.2018.

**Состав Правления Общества по состоянию на 31.12.2018:**

<p><b>Коржов Олег Викторович</b> (Председатель Правления)</p>	<p><b>Год рождения:</b> 1970.</p> <p><b>Сведения об образовании:</b> Высшее профессиональное. - Уральский политехнический институт им. С.М. Кирова по специальности «Экономика и управление в металлургии»; - Академия народного хозяйства при правительстве Российской Федерации по специальности «Общий менеджмент». Кандидат экономических наук.</p> <p><b>Сведения об основном месте работы:</b> Генеральный директор ПАО «Мечел».</p> <p><b>Доля участия в уставном капитале Общества:</b> 0,0018 %.</p> <p><b>Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества:</b></p>
---	---

	<p>0,0024 %.</p> <p><b>Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году:</b> указанные сделки не совершались.</p> <p><b>Участие в органах управления других организаций:</b> член Совета директоров АО «Мечел-Майнинг».</p>
<p><b>Галеева Нелли Рафаиловна</b> (член Правления)</p>	<p><b>Год рождения:</b> 1973.</p> <p><b>Сведения об образовании:</b> Высшее профессиональное. - Кузбасский государственный технический университет по специальности «Бухгалтерский учет и аудит»; - Кемеровский государственный университет по специальности «Финансы и кредит».</p> <p><b>Сведения об основном месте работы:</b> Финансовый директор ПАО «Мечел».</p> <p><b>Доля участия в уставном капитале Общества:</b> 0 %.</p> <p><b>Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества:</b> 0 %.</p> <p><b>Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году:</b> указанные сделки не совершались.</p> <p><b>Участие в органах управления других организаций:</b> член Совета директоров ООО «Эльга-дорога» (до апреля 2018 года), член Совета директоров АО "Мечел-Майнинг" (с марта 2018 года по н/в).</p>
<p><b>Трубкина Наталья Олеговна</b> (член Правления)</p>	<p><b>Год рождения:</b> 1964.</p> <p><b>Сведения об образовании:</b> Высшее профессиональное. - Новополюцкий политехнический институт по специальности «Теплогазоснабжение и вентиляция»; - Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова диплом о дополнительном образовании по программе «Психология кадрового менеджмента».</p> <p><b>Сведения об основном месте работы:</b> Директор по персоналу ПАО «Мечел».</p> <p><b>Доля участия в уставном капитале Общества:</b> 0 %.</p> <p><b>Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества:</b> 0 %.</p> <p><b>Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году:</b> указанные сделки не совершались.</p> <p><b>Участие в органах управления других организаций:</b> нет.</p>
<p><b>Ипеева Ирина Николаевна</b> (член Правления)</p>	<p><b>Год рождения:</b> 1963.</p> <p><b>Сведения об образовании:</b> Высшее профессиональное. - Куйбышевский государственный университет по специальности «Правоведение».</p> <p><b>Сведения об основном месте работы:</b> Директор управления</p>



	<p>по правовым вопросам ПАО «Мечел».</p> <p><b>Доля участия в уставном капитале Общества:</b> 0,00018 %.</p> <p><b>Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества:</b> 0,00024 %.</p> <p><b>Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году:</b> указанные сделки не совершались.</p> <p><b>Участие в органах управления других организаций:</b> член Совета директоров ООО "Эльгауголь", член Совета директоров АО «Мечел-Майнинг».</p>
<p><b>Шевурдин Валерий Анатольевич</b> (член Правления)</p>	<p><b>Год рождения:</b> 1963.</p> <p><b>Сведения об образовании:</b> Высшее профессиональное. - Московский пограничный институт Федеральной службы безопасности Российской Федерации по специальности «Юриспруденция»; - Коломенское высшее артиллерийское командное училище имени Октябрьской революции.</p> <p><b>Сведения об основном месте работы:</b> Вице-президент по корпоративной безопасности ПАО «Мечел».</p> <p><b>Доля участия в уставном капитале Общества:</b> 0 %.</p> <p><b>Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества:</b> 0 %.</p> <p><b>Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году:</b> указанные сделки не совершались.</p> <p><b>Участие в органах управления других организаций:</b> нет.</p>
<p><b>Дарбинян Минас Арсенович</b> (член Правления)</p>	<p><b>Год рождения:</b> 1983.</p> <p><b>Сведения об образовании:</b> Высшее профессиональное. - Академия народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации по специальности «Менеджмент»; - Государственный академический университет гуманитарных наук по специальности «Экономическая теория».</p> <p><b>Сведения об основном месте работы:</b> Заместитель генерального директора по финансовому контролю ПАО «Мечел».</p> <p><b>Доля участия в уставном капитале Общества:</b> 0 %.</p> <p><b>Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества:</b> 0 %.</p> <p><b>Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году:</b> указанные сделки не совершались.</p> <p><b>Участие в органах управления других организаций:</b> член Совета директоров ПАО "ЧМК", член Совета директоров АО "Порт Ванино" (с июля 2018 года).</p>
<p><b>Тригубко Виктор Александрович</b></p>	<p><b>Год рождения:</b> 1956.</p> <p><b>Сведения об образовании:</b> Высшее профессиональное.</p>

(член Правления)	<p>- Калининский государственный университет по специальности «Экономика труда».</p> <p><b>Сведения об основном месте работы:</b> Старший вице-президент по взаимодействию с государственными органами, член Правления ПАО «Мечел».</p> <p><b>Доля участия в уставном капитале Общества:</b> 0,00036 %.</p> <p><b>Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества:</b> 0,00048 %.</p> <p><b>Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году:</b> указанные сделки не совершались.</p> <p><b>Участие в органах управления других организаций:</b> нет.</p>
------------------	--

***В период с 01.01.2018 по 19.01.2018 действовал следующий состав Правления Общества:***

1. Коржов Олег Викторович;
2. Галеева Нелли Рафаиловна;
3. Трубкина Наталья Олеговна;
4. Резонтов Сергей Викторович;
5. Ипеева Ирина Николаевна;
6. Шевердин Валерий Анатольевич;
7. Дарбинян Минас Арсенович;
8. Тригубко Виктор Александрович.

По результатам проведения 19.01.2019 заседания Совета директоров ПАО «Мечел» (Протокол б/н от 23.01.2019) из состава Правления Общества выбыл Резонтов Сергей Викторович;

**Сведения о выбывшем члене Правления Общества:**

<p><b>Резонтов Сергей Викторович</b> (член Правления)</p>	<p><b>Год рождения:</b> 1983.</p> <p><b>Сведения об образовании:</b> Высшее профессиональное. - Российская экономическая академия им. Г.В. Плеханова по специальности «Менеджмент».</p> <p><b>Сведения об основном месте работы:</b> Финансовый директор ПАО «Мечел» (до декабря 2017 года).</p> <p><b>Доля участия в уставном капитале Общества:</b> 0 %.</p> <p><b>Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества:</b> 0 %.</p> <p><b>Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году:</b> указанные сделки не совершались.</p> <p><b>Участие в органах управления других организаций:</b> нет член Совета директоров АО «Мечел-Майнинг» (до марта 2018 года), член Совета директоров ООО «Эльгауголь» (до февраля</p>
---	--

2018 года).
-------------

#### **2.4. Ревизионная комиссия**

До 29 июня 2019 года контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества осуществлялся Ревизионной комиссией. Ревизионная комиссия избиралась на Общем собрании акционеров Общества сроком на 1 (один) года в составе 3 (трёх) человек.

30 июня 2017 года решением Годового общего собрания акционеров ПАО «Мечел» (Протокол № 1 от 30.06.2017) Ревизионная комиссия Общества избрана и действовала до 29.06.2018 года в следующем составе:

1. Зыкова Наталья Сергеевна – Директор Управления внутреннего аудита ПАО «Мечел»;
2. Капралов Александр Николаевич – Директор Департамента операционного аудита ПАО «Мечел»;
3. Болховских Ирина Викторовна – Начальник отдела аудита бизнес-процессов ПАО «Мечел».

Срок полномочий Ревизионной комиссии, избранной годовым Общим собранием 30 июня 2017 года истек 29 июня 2018 года в связи с отсутствием кворума на собрании по данному вопросу. Ревизионная комиссия по состоянию на 31.12.2018 в Обществе не была сформирована, в связи с чем сведения в настоящем отчете о составе и итогах работы Ревизионной комиссии не приводятся.

#### **2.5. Корпоративный секретарь**

##### *Сведения о корпоративном секретаре*

23 сентября 2016 года решением Совета директоров Общества (Протокол № б/н от 26.09.2016) утверждено «Положение о Департаменте корпоративных отношений и собственности» (ДКОиС).

В соответствии с указанным Положением Департамент является структурным подразделением Компании, осуществляющим следующие функции корпоративного секретаря:

- участие в совершенствовании системы и практики корпоративного управления эмитента;
- участие в организации подготовки и проведения общих собраний акционеров эмитента;
- обеспечение работы Совета директоров и комитетов Совета директоров;
- участие в реализации политики эмитента по раскрытию информации, а также обеспечение хранения корпоративных документов эмитента;
- обеспечение взаимодействия эмитента с его акционерами;
- участие в предупреждении корпоративных конфликтов;
- обеспечение реализации установленных законодательством и внутренними документами эмитента процедур, обеспечивающих реализацию прав и законных интересов акционеров и контроль за их исполнением;

- обеспечение взаимодействия эмитента с органами регулирования, организаторами торговли, регистратором, иными профессиональными участниками рынка ценных бумаг в рамках полномочий, закрепленных за корпоративным секретарем;

- незамедлительное информирование Совета директоров обо всех выявленных нарушениях законодательства, а также положений внутренних документов Компании, соблюдение которых относится к функциям корпоративного секретаря Компании.

Советом директоров Общества 28 сентября 2016 года (Протокол б/н от 30.09.2016) утверждено решение о назначении Якуниной Ольги Анатольевны Директором Департамента корпоративных отношений и собственности ПАО «Мечел». В течение 2018 года О.А.Якунина также продолжала исполнять свои обязанности в этой должности. В своей деятельности Директор ДКОиС функционально подотчетен Совету директоров Общества, а административно – Генеральному директору, что обеспечивает необходимую степень независимости.

Сведения о Якуниной Ольге Анатольевне:

<p><b>Якунина Ольга Анатольевна</b> (возглавляет Департамент корпоративных отношений и собственности – структурное подразделение, осуществляющее функции корпоративного секретаря)</p>	<p><b>Год рождения:</b> 1977.</p> <p><b>Сведения об образовании:</b> Высшее профессиональное. - Кузбасский государственный технический университет (КузГТУ), г. Кемерово «Бухгалтерский учет и аудит»; - Всероссийская академия внешней торговли (ВАВТ), г.Москва «Юриспруденция».</p> <p><b>Сведения об основном месте работы:</b> Директор Департамента корпоративных отношений и собственности ПАО «Мечел».</p> <p><b>Доля участия в уставном капитале Общества:</b> 0 %.</p> <p><b>Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества:</b> 0 %.</p> <p><b>Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества, совершенных в отчетном году:</b> указанные сделки не совершались.</p>
--	---

### 3. СВЕДЕНИЯ О ПОЛОЖЕНИИ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ

Основным видом деятельности Общества является оказание консультационных услуг хозяйственным обществам, в уставных капиталах которых Общество непосредственно или через третьих лиц принимает участие. Однако ситуация, складывающаяся в основных отраслях деятельности таких обществ, как горнодобывающая и металлургическая, оказывают непосредственное влияние на результаты деятельности Общества.

Также большое влияние на деятельность Общества оказывает экономическая ситуация в России и мире.

Период 2014-2016 годов можно охарактеризовать, как период стагнации экономики в европейских странах, и период замедления темпов экономического роста в странах

Азии. В 2014 году произошло стремительное снижение цен на нефть и введение международных санкций против России, в последствии которых произошло снижение курса рубля. В 2014 году в России начался экономический кризис.

В 2015 году ВВП России из-за негативной внешнеэкономической конъюнктуры на углеводородное сырье снизился на 2,3%. 2016 год с точки зрения экономики можно характеризовать как спокойный, без потрясений и больших успехов. Динамика ВВП в 2016 году стала положительной и показатель вырос на 0,3%. В конце 2016 года российская валюта стала укреплять свои позиции на мировой арене, в 2017 году резких скачков курса рубля не наблюдалось. Укрепление курса рубля и снижение инфляции способствовали увеличению ВВП в 2017 году на 1,6%. Рост ВВП в первом квартале 2018 года составил 1,85%, во втором 2,16%, в третьем 2,18%, в четвертом 2,75% соответственно. Общий рост ВВП в 2018 году составил 2,25%.

Динамика индекса промышленного производства в 2015-2017 годах соответствовала общим тенденциям экономики в данном периоде. Так в 2015 году из-за падения реальных доходов населения и сокращения потребительского спроса индекс промышленного производства снизился на 0,8%. В 2016 и 2017 годах благодаря импортозамещению, подготовке объектов для ЧМ по футболу, снижению ставки Центробанка (в 2017 году), индекс промышленного производства вырос на 2,2% в 2016 и на 2,1% в 2017 году. Индекс промышленного производства в 2018 году вырос на 2,9%.

На протяжении 2012-2014 годов в РФ наблюдался рост потребления металлопродукции. Во 2ом полугодии 2014 года под влиянием экономического кризиса произошло резкое снижение видимого потребления. Эта тенденция в целом сохранилась в 2015-2016 годах – общее снижение потребления готового проката 2015 года к 2014 составило 1,55%, 2016 к 2015 4,9% соответственно. В 2017 году тренд сменился – видимое потребление металлопродукции выросло на 6,41%. В 2018 году наблюдается существенное замедление роста потребления, показатель увеличился на 0,6%.

Несмотря на неблагоприятные экономические условия последних лет, российская металлургия сохраняет высокий уровень конкурентоспособности благодаря относительно низким издержкам производства, совершенствованию технологий, эффективному управлению производством и реализацией продукции. Доля «Мечел» в производстве проката с 2015 года держалась примерно на одном уровне, составив в 2015 году – 5,6%, в 2016 – 5,6% и в 2017 – 5,5% соответственно. В 2018 году доля «Мечел» снизилась до 4,9%. (источник: Информационное агентство «Металл-Курьер»).

Экономические трудности 2012 года и кризис 2014 также отразились на угольной промышленности. Согласно "ЦДУ ТЭК", в 2018 году доля Компании в добыче коксующегося угля составила 12 %.

Рынок энергетического угля регулируется такими основными факторами, как потребление со стороны энергогенерирующих компаний, соотношение спроса и предложения угля, изменение тарифов, сезонность. В 2018 году объем добычи энергетических углей в РФ увеличился на 5,6% к предыдущему году, и по итогам года составил 326,2 млн тонн, по данным «Металл Эксперт».

Тенденции в добыче и реализации железной руды, никеля и прочих продуктов горнодобывающей отрасли повторяют ситуацию, сложившуюся в металлургической промышленности.

По итогам 2018 г. средний уровень цен на ЖРК в РФ, по данным ММІ составил 3737 руб./т без НДС ФСА, что на 14% выше, чем в 2017 г. Развитие ситуации на рынке в будущем будет зависеть от баланса спроса и предложения в отрасли, который зависит от

спроса со стороны металлургических компаний, а также реализации стратегических планов крупнейших мировых производителей.

В 2018 г. всеми предприятиями добывающего дивизиона Мечела было реализовано 7,15 млн. тонн концентрата коксующегося угля, 2,41 млн. тонн углей для металлургии (антрациты и уголь для PCI), 5,29 млн. тонн энергетического угля, 1,97 млн. тонн железорудного концентрата и 2,44 млн. тонн кокса.

За 2018 год совокупное производство всех предприятий металлургического дивизиона «Мечела» составило 3,68 млн. тонн чугуна, 3,88 млн. тонн стали. Было реализовано 3,21 млн. тонн проката, 622 тыс. тонн метизной продукции, 74 тыс. тонн ферросилиция.

Результаты деятельности Компании соответствуют современным тенденциям развития горнодобывающей и металлургической отраслей.

В 2018 году консолидированная выручка Группы составила 312,6 млрд рублей, чистая прибыль, приходящаяся на акционеров ПАО «Мечел», составила 12,6 млрд рублей, консолидированный скорректированный показатель EBITDA составил 75,7 млрд рублей (согласно МСФО).

Деятельность Группы представлена следующими тремя сегментами:

- **Металлургический сегмент**, включающий в себя производство и реализацию полуфабрикатов металлургической продукции, проката из углеродистой и специальной стали, листового проката из углеродистой и нержавеющей стали, продукции глубокого передела, включая кованные и штампованные изделия, метизы, рельсы и ферросилиций.

- **Добывающий сегмент**, который включает в себя добычу и реализацию угля (коксующегося и энергетического) и промпродукта, продукции коксохимического производства и химикатов, железной руды, обеспечивает поставки сырья для металлургического и энергетического сегментов, а также осуществляет реализацию значительных объемов сырья третьим лицам.

- **Энергетический сегмент**, который включает в себя выработку и реализацию электрической и тепловой энергии, снабжает электроэнергией и тепловой энергией металлургический и добывающий сегменты, а также осуществляет частичную реализацию электроэнергии и тепловой энергии третьим лицам. Эти сегменты включают в себя различные дочерние предприятия, причем каждый сегмент имеет собственное руководство и предлагает различные продукты и услуги.

#### **4. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА**

В соответствии с Уставом ПАО «Мечел» основной целью Общества является извлечение прибыли, а также наиболее полное и качественное удовлетворение потребностей юридических и физических лиц в продукции (работах, услугах), производимой (выполняемых, оказываемых) Обществом.

Общество может осуществлять следующие виды деятельности:

- капиталовложение в ценные бумаги;

- хозяйственное управление добычей и обогащением каменного угля;
- хозяйственное управление металлургическим производством;
- хозяйственное управление розничной и оптовой торговлей металлургической, угольной и иной продукцией;
- снабжение и сбыт;
- организация производства и реализации продукции, оптовой и розничной торговли;
- хозяйственное управление материально-техническим снабжением и сбытом;
- осуществление маркетинговых исследований, консультирование по вопросам управления маркетингом;
- консультирование по вопросам финансового управления предприятиями, проектирование систем бухгалтерского учета, программ учета производственных затрат, процедур контроля исполнения бюджета и управления и др. виды деятельности.

**Приоритетными направлениями деятельности Общества являются:**

- информационно - консультационные услуги;
- капиталовложения в ценные бумаги;
- консультирование по вопросам управления маркетингом, осуществление маркетинговых исследований;
- консультирование по вопросам финансового управления предприятиями, проектирование систем бухгалтерского учета, программ учета производственных затрат, процедур контроля исполнения бюджета и управления;
- консультирование по вопросам управления людскими ресурсами;
- консультирование по вопросам планирования, организации, обеспечения эффективности и контроля;
- консультирование по вопросам бухгалтерского и налогового учета, коммерческой деятельности и управлению предприятием;
- предоставление в пользование товарных знаков по лицензионному договору.

Основным критерием выбора приоритетных направлений и обоснования инвестиционных вложений является повышение акционерной стоимости бизнеса.

**Важные задачи, стоящие перед Обществом. Стратегические цели Общества.**

Наша цель – стать одним из крупнейших производителей металлургического угля и стальной продукции за счет реализации потенциала вертикальной интеграции и обеспечения максимальной синергии между нашими производственными активами, лежащими в основе нашей бизнес-модели. Наша стратегия направлена на извлечение максимальной выгоды из наших горнодобывающих и металлургических активов. Мы намерены сосредоточиться на повышении эффективности и модернизации тех направлений деятельности, которые, как мы ожидаем, увеличат общую рентабельность бизнеса.

Концентрируясь на повышении эффективности наших основных направлений деятельности, мы можем также рассмотреть возможность выборочного отчуждения

активов с тем, чтобы минимизировать возможные издержки, а также привлечь финансовых или стратегических инвесторов в наши ключевые активы с целью сокращения долговой нагрузки и внесения вклада в развитие бизнеса.

## **5. ОТЧЁТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ЕГО ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

Горнодобывающие, металлургические, энергетические, транспортные и сбытовые предприятия «Мечела» работают в одной производственной цепочке и образуют единый вертикально интегрированный производственный комплекс с множественными кооперационными связями. Часть продукции реализуется на рынке, другая часть является сырьем для производства собственной продукции с высокой добавленной стоимостью.

Советом директоров Общества ежегодно рассматриваются и принимаются планы развития компании.

В 2018 году консолидированная выручка Группы составила 312,6 млрд рублей, чистая прибыль, приходящаяся на акционеров ПАО «Мечел», составила 12,6 млрд рублей, консолидированный скорректированный показатель EBITDA составил 75,7 млрд рублей (согласно МСФО). Рост выручки и чистой прибыли в 2018 году связан, прежде всего, с ростом продажных цен.

В 2017 году консолидированная выручка Группы составила 299,1 млрд рублей, чистая прибыль, приходящаяся на акционеров ПАО «Мечел», составила 11,6 млрд рублей, консолидированный скорректированный показатель EBITDA составил 81,1 млрд рублей (согласно МСФО). Рост выручки, чистой прибыли и скорректированного показателя EBITDA в 2017 году связан, преимущественно, с ростом продажных цен.

В 2016 году консолидированная выручка Группы составила 276,0 млрд рублей, чистая прибыль, приходящаяся на акционеров ПАО «Мечел», составила 7,1 млрд рублей, консолидированный скорректированный показатель EBITDA составил 66,2 млрд рублей (согласно МСФО). Рост выручки и скорректированного показателя EBITDA в 2016 году связан, преимущественно, с ростом продажных цен. Получение чистой прибыли в 2016 году обусловлено, прежде всего, стабилизацией обменных курсов рубля по отношению к иностранным валютам, преимущественно, к доллару США.

По состоянию на 31 декабря 2018 г. общая сумма обязательств Группы превысила общую сумму ее активов на 233,2 млрд руб.

По состоянию на 31 декабря 2017 г. общая сумма обязательств Группы превысила общую сумму ее активов на 244,1 млрд руб.

По состоянию на 31 декабря 2016 г. общая сумма обязательств Группы превысила общую сумму ее активов на 252,6 млрд руб.

По состоянию на 31 декабря 2018 года чистый долг Группы, не включая штрафы и пени по просроченной задолженности, составил 467,7 млрд руб.

По состоянию на 31 декабря 2017 года чистый долг Группы, не включая штрафы и пени по просроченной задолженности, составил 466,9 млрд руб.



По состоянию на 31 декабря 2016 года чистый долг Группы, не включая штрафы и пени по просроченной задолженности, составил 469,8 млрд руб.

## 6. ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЪЁМЕ КАЖДОГО ИЗ ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЁТНОМ ГОДУ ВИДОВ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ

Вид энергетического ресурса	Объем потребления в натуральном выражении	Единица измерения	Объем потребления, тыс. руб.
Тепловая энергия	520	ГКал	- *
Электрическая энергия	853 698	кВтч	- *
Бензин автомобильный	34 082,26	л	- **

\* ПАО «Мечел» осуществляет деятельность на арендованных площадях. Согласно условиям договора, расходы, связанные содержанием помещений и уплатой расходов по потребляемым энергоресурсам (тепловая энергия, электрическая энергия), возложены на Арендодателя.

\*\* На балансе Общества автотранспортные средства не зарегистрированы. Услуги по перевозке осуществляются через договор аренды транспортных средств. Согласно условиям договора, все расходы по содержанию машин возложены на Арендодателя.

Иные виды энергетических ресурсов, помимо указанных в таблице, в отчетном году не потреблялись и не использовались.

## 7. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА

Наша деятельность требует поддерживающих капиталовложений для сохранения уровня производства, достаточного для удовлетворения спроса на производимую продукцию, а также других капиталовложений для реализации бизнес-стратегии. Мы придерживались нашей текущей инвестиционной политики, сосредоточившись только на тех объектах, которые либо близки к завершению, либо имеют существенное значение для нашей деятельности.

В горнодобывающем сегменте Компания продолжит разработку существующих запасов угля, в частности, с целью реализации большего количества угольной продукции третьим лицам. Компания намерена уделять особое внимание развитию Эльгинского угольного месторождения, одного из крупнейших по запасам коксующегося угля в мире. Производство коксующегося угля и железной руды составляет прочную основу для металлургического сегмента. Энергетический уголь может использоваться для обеспечения деятельности в области выработки энергии, что позволяет Компании

реализовывать на рынке продукцию с высокой добавленной стоимостью, такую как электрическая и тепловая энергия, и повышать самообеспеченность энергией горнодобывающего и металлургического сегментов. Однако, несмотря на наличие внутренних возможностей по обеспечению, Компания намерена придерживаться многолетнего подхода покупки сырья у сторонних поставщиков и реализации продукции, в том числе сырья, внутренним и внешним потребителям с целью создания дополнительных возможностей для получения прибыли Группой.

В металлургическом сегменте Компания планирует сосредоточиться на железнодорожном, машиностроительном и строительном рынках. Запуск универсального рельсобалочного стана на Челябинском металлургическом комбинате позволил расширить сортамент продукции с высокой добавленной стоимостью, а также в значительной степени улучшить конкурентное преимущество как поставщика широкого спектра продукции для строительной и железнодорожной отраслей. Увеличение объемов продаж продукции универсального рельсобалочного стана происходит по мере освоения и сертификации новых видов продукции, и позволит реализовать стратегию импортозамещения. Компания намерена увеличить производительность Группы и улучшить качество металлопродукции с высокой добавленной стоимостью, чтобы сохранить лидирующее положение на рынках специальных сталей, нержавеющей проката и метизов в России.

Сбытовая сеть Компании предоставляет прочную основу для дальнейшего развития продаж. В текущей экономической ситуации Компания способна оперативно реагировать на изменения конъюнктуры рынка и перенаправлять поставки продукции не только в России, но и за рубежом, что позволяет получать дополнительную прибыль.

Развитие логистических возможностей Группы является еще одним стратегическим приоритетом Компании. Собственный парк железнодорожных вагонов служит для обеспечения баланса между транспортной безопасностью и эффективностью затрат. Развитие грузопропускной способности Порты Посыет является основой для бесперебойных поставок угольной продукции в Азиатско-Тихоокеанский регион. Рост производства экспортно-ориентированного угля в горнодобывающем сегменте потребует дальнейшего увеличения портовых мощностей на основных экспортных маршрутах.

## **8. ОТЧЁТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ ОБЩЕСТВА**

Дивидендная политика Общества определяется «Положением о дивидендной политике», утвержденным 19 января 2016 года решением Совета директоров (Протокол № б/н от 20.01.2016).

Дивидендная политика Общества разработана в целях обеспечения наибольшей прозрачности для акционеров и всех заинтересованных лиц механизма определения размера дивидендов и порядка их выплаты и определяет подход Совета директоров Общества к выработке рекомендаций Общему собранию акционеров по определению размера дивидендов по акциям Общества, дате, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов, и порядку их выплаты.

Основными принципами дивидендной политики Общества являются:

- соблюдение норм действующего законодательства Российской Федерации, Устава и внутренних документов Общества;
- стремление соответствовать высоким стандартам корпоративного управления;
- повышение инвестиционной привлекательности Общества;
- обеспечение положительной динамики величины дивидендных выплат при условии роста чистой прибыли Общества;
- стремление к обеспечению наиболее комфортного для акционеров способа получения дивидендов;
- обеспечение максимальной прозрачности механизма определения размера дивиденда.

29 июня 2018 года Годовым Общим собранием акционеров ПАО «Мечел» по результатам 2017 финансового года принято решение о выплате дивидендов по привилегированным именованным бездокументарным акциям Общества в размере 16 рублей 66 копеек на одну акцию (Протокол № 1 от 29.06.2018).

Дата, на которую определялись лица, имеющие право на получение дивидендов по привилегированным именованным бездокументарным акциям - 11 июля 2018 года.

Выплата производилась денежными средствами в безналичном порядке. На выплату дивидендов по размещенным привилегированным акциям Общества направлена сумма в размере - 2 311 690 203 рублей 90 копеек.

По состоянию на 31.12.2018 года сумма выплаченных дивидендов по итогам 2017 финансового года составляет 2 310 781 тыс. рублей.

Выплата дивидендов за прошлые отчетные периоды не осуществлялась в связи с отсутствием обращений акционеров.

Дивидендная задолженность перед акционерами на конец отчетного периода составляет 1 298 тыс. рублей.

Возникновение дивидендной задолженности перед акционерами связано с отсутствием точных адресных данных или банковских реквизитов, необходимых для осуществления выплаты дивидендов. Задолженность будет погашаться по мере обращения акционеров с требованием об уплате невостребованных дивидендов (согласно п. 9 ст. 42 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»).

## **9. ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ РИСКА, СВЯЗАННЫХ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА**

### **Страновые и региональные риски**

Общество ведет деятельность на территории Российской Федерации, а также в ряде зарубежных стран, и подвержено всем рискам, связанным с политической и экономической ситуацией в этих странах. Географические особенности регионов, в которых Общество осуществляет свою деятельность, не оказывают существенного влияния на его деятельность. Риски, связанные с опасностью возникновения стихийных бедствий и возможностью прекращения транспортного сообщения, незначительны.

### **Финансовые риски**

Компания подвержена финансовым рискам, в том числе рискам, связанным с изменением процентных ставок, курса иностранных валют, темпов роста инфляции и уровня ликвидности. Для минимизации указанных рисков в настоящий момент и в каждом конкретном случае Компания использует внутренние инструменты и резервы управления финансовыми рисками, позволяющие выполнять свои обязательства, а также рассматривает возможность применения сделок по хеджированию на финансовых рынках. Ключевой целью управления финансовыми рисками является минимизация негативного влияния перечисленных ниже рисков при достижении стратегических целей Компании.

#### ***Риск изменения процентных ставок***

Общество подвержено риску, связанному с увеличением процентных ставок. Долговой портфель Общества состоит из займов, кредитов и облигационных займов. По части этих обязательств установлена плавающая процентная ставка, привязанная к Ключевой ставке Банка России, возможное повышение которой повлечет за собой увеличение процентных платежей для Общества. Рост стоимости обслуживания долгового портфеля может негативно сказаться на платежеспособности, а также на конечных результатах хозяйственной деятельности Общества.

Аналогичным образом повышение плавающей процентной ставки может негативно повлиять на долговую нагрузку Группы, поскольку значительная часть долгового портфеля Группы также имеет плавающую процентную ставку, в том числе привязанную к Ключевой ставке Банка России. Повышение общего уровня процентных ставок может привести к удорожанию обслуживания долга для предприятий Группы, что окажет негативное влияние на их хозяйственную деятельность и возможность выплачивать дивиденды.

#### ***Валютный риск***

Валютный риск, связанный с ростом стоимости иностранной валюты по отношению к рублю, не оказывает значительного негативного влияния на финансовое положение Общества, поскольку Общество не имеет существенных финансовых обязательств в иностранной валюте.

Предприятия Группы получают часть своей выручки в иностранной валюте и часть обязательств Группы (в том числе по привлеченным кредитам) также номинирована в иностранной валюте. Таким образом, существует вероятность недополучения прибыли в случае укрепления курса рубля по отношению к валютам экспортных контрактов, а в случае ослабления курса рубля – увеличится долговая нагрузка по кредитам, выраженным в иностранной валюте.

#### ***Риск инфляции***

Компания сталкивается с инфляционным риском, который может оказать негативное влияние на операционные результаты. Повышение цен может привести к увеличению рублевых затрат, включая расходы на топливо, энергоресурсы, стоимость услуг производственного характера и оплату труда, которые чувствительны к росту общего уровня цен в России, и стать причиной снижения показателей рентабельности, оказывая таким образом негативный эффект на финансовые результаты деятельности Компании.

### ***Риск ликвидности***

Риск ликвидности связан с денежным потоком Компании и возникает в случае, если Компания не может выполнить свои платежные обязательства в установленные сроки. Риск ликвидности часто связан с процентным, инфляционным и валютным рисками. В отношении предприятий Группы риск ликвидности также возникает при падении цен или спроса на продукцию, что может привести к нехватке денежных средств для обслуживания долга.

Все перечисленные финансовые риски в наибольшей степени могут влиять на доходы от реализации, затраты, а также финансовые статьи баланса, в частности, на ссудную задолженность и средства на счетах Компании. В случае возникновения одного или нескольких перечисленных выше рисков, Компания предпримет все возможные меры по минимизации негативных последствий данных рисков. Параметры действий будут определяться в каждом конкретном случае в зависимости от создавшейся ситуации. Компания не может гарантировать, что действия, направленные на преодоление возникших негативных последствий, смогут привести к полному исправлению ситуации, поскольку описанные факторы находятся вне контроля Компании.

### **Производственные риски**

Дочерние предприятия Общества подвержены влиянию производственных рисков.

На производственный процесс предприятий могут влиять следующие факторы: высокая степень износа основных производственных фондов, ограничения естественных монополий, несвоевременная поставка сырья, материалов, запасных частей и другие факторы. Для предотвращения или снижения степени влияния на производственный процесс неблагоприятных событий предприятия осуществляют детальное планирование, и прогнозирование результатов выполнения производственной программы, а также осуществляют разработку мероприятий по реагированию на производственные риски.

### **Правовые риски**

Правовые риски, связанные с изменением законодательства, влияющего на деятельность эмитента на внутреннем рынке, в сфере:

- валютного законодательства.

Изменение валютного регулирования не оказывает непосредственного влияния на деятельность Общества. Однако, в случае внесения изменений в действующее законодательство, Общество намерено планировать свою деятельность с учетом таких изменений. В связи с этим, Общество оценивает риски изменения валютного законодательства как незначительные;

- налогового законодательства.

Изменения в российской налоговой системе могут негативно отразиться на деятельности Общества, а именно:

- внесение изменений или дополнений в акты законодательства о налогах и сборах, касающихся увеличения налоговых ставок;

- ужесточение требований к документам, подтверждающим применение пониженных ставок, предусмотренных международными договорами об избежании двойного налогообложения.

- введение налогообложения прибыли контролируемых иностранных компаний.
- введение новых видов налогов.
- отмена налоговых льгот в субъектах Российской Федерации.

В связи с изменениями действующего налогового законодательства существует вероятность увеличения расходов Общества на уплату налогов и обязательных платежей.

В частности:

- Общество признается контролирующим лицом иностранных компаний (через прямое и косвенное участие), в налоговую базу в РФ включается прибыль подконтрольных иностранных компаний;

- Россия ратифицировала Многостороннюю конвенцию по выполнению мер, относящихся к налоговым соглашениям, в целях противодействия размыванию налоговой базы и выводу прибыли из-под налогообложения (Конвенция, MLI). Это может усложнить использование налоговых льгот при выплате пассивных доходов (процентов, дивидендов и др.) иностранным компаниям и привести к дополнительным налоговым начислениям. Ответственность за уплату налога, штрафа, пени в данном случае может быть возложена на Общество. Возможный рост ставок по налогам, выплачиваемым Обществом в ходе своей производственно-финансовой деятельности, может привести к увеличению расходов Общества и снижению денежных средств, остающихся у него на финансирование текущей деятельности. В случае внесения изменений в действующие порядок и условия налогообложения, Общество намерено планировать свою финансово-хозяйственную деятельность с учетом этих изменений;

- таможенного контроля и пошлин существенного влияния на деятельность Общества не оказывают;

- лицензирования основной деятельности Общества, либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено, отсутствуют, так как управленческая консультационная деятельность не подлежит лицензированию на территории Российской Федерации и Общество не использует в своей деятельности объекты, нахождение которых в обороте ограничено;

- изменения в судебной практике по вопросам, связанным с деятельностью Общества (в том числе по вопросам лицензирования), которые могут негативно сказаться на результатах его деятельности, а также на результатах текущих судебных процессов, в которых участвует Общество, существенного влияния не оказывают.

### **Риски, связанные с деятельностью Общества**

На Общество могут оказать существенное влияние риски, связанные с возможной его ответственностью по долгам третьих лиц, в том числе дочерних и зависимых обществ. У Эмитента имеются поручительства, выданные в обеспечение обязательств третьих лиц, а именно дочерних и зависимых обществ Эмитента, выполнение которых находится под контролем Эмитента, однако существует риск предъявления требований со стороны кредиторов по исполнению обязательств в рамках выданных поручительств в случае неисполнения третьими лицами, а именно дочерними и зависимыми обществами Эмитента.

В соответствии с положениями Гражданского кодекса Российской Федерации, а также статьями 3 и 6 Федерального закона «Об акционерных обществах», Общество может нести солидарную ответственность со своим дочерним обществом по сделкам,

заключенным последним во исполнение указаний Общества. В случае несостоятельности (банкротства) дочернего общества по вине Общества, Общество несет субсидиарную ответственность по долгам дочернего общества.

На Общество не существенно влияют риски, связанные с возможностью потери потребителей, на оборот с которыми приходится не менее чем 10 процентов общей выручки от оказания услуг Общества.

Риски, свойственные исключительно эмитенту отсутствуют.

Риски, связанные с отсутствием возможности продлить действие лицензии эмитента на ведение определенного вида деятельности либо на использование объектов, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы): отсутствуют.

***Риски, связанные с текущими судебными процессами, в которых участвует Общество.***

В настоящее время ПАО «Мечел» участвует в судебных разбирательствах, которые способны повлечь за собой существенные для деятельности компании последствия. Риски, связанные с судебными процессами, оцененные менеджментом в качестве "вероятных", могут быть рассмотрены как риски, способные оказать значительное влияние на финансовые показатели деятельности компании. Риски, связанные с судебными процессами, оцененные менеджментом в качестве "возможных" или "незначительных", не могут быть рассмотрены как риски, способные оказать значительное влияние на финансовые показатели деятельности компании.

Нижеуказанные риски также оцениваются менеджментом как незначительные:

Частная компания с ограниченной ответственностью Атрикс Б.В обратилась в Арбитражный суд Ростовской области с иском к ПАО "Мечел", ООО «УК Мечел-Майнинг», ООО «УК Мечел-Сталь», ООО «НК ИНВЕСТ», Сомову Г.К. о солидарном взыскании убытков 10 880 244 750, 64 руб. (с учетом увеличения требований). 13.07.2017г. иск удовлетворен в полном объеме (в судебном заседании был увеличен размер требований), взыскано около 12,7 млрд руб. 13.09.2017г. апелляционной инстанцией решение суда оставлено без изменения, жалоба без удовлетворения. 21.11.2017г. решение суда первой инстанции и постановление апелляционной инстанции отменены кассационной инстанцией, дело направлено на новое рассмотрение. Определением Верховного Суда РФ от 19.02.2018г. ООО «Ростовский электрометаллургический завод» (далее - ООО «РЭМЗ») отказано в передаче кассационной жалобы для рассмотрения в судебном заседании Судебной коллегии по экономическим спорам Верховного Суда РФ. 19.03.2018г. суд отказал в удовлетворении исковых требований. 19.06.2018г. решение Арбитражного суда Ростовской области от 19.03.2018г., с учётом исправительного определения от 30.03.2018г. оставлено без изменения. ООО «РЭМЗ» и [частной компанией с ограниченной ответственностью «Атрикс Б.В.»](#) поданы кассационные жалобы на указанные судебные акты. 27.09.2018г. в удовлетворении жалоб отказано. На судебные акты поданы кассационные жалобы в Верховный Суд РФ, 28.01.2019г. в их передаче для рассмотрения в судебном заседании Судебной коллегии Верховного Суда РФ отказано.

ООО «РЭМЗ» и ООО «ЛОМпром Ростов» в рамках дел о банкротстве ОАО «Златоустовский металлургический завод» и ОАО «Гурьевский металлургический завод» (должники), рассматриваемых Арбитражным судом Челябинской области и Арбитражным судом Кемеровской области соответственно, обратились с требованием о привлечении ПАО «Мечел» к субсидиарной ответственности по обязательствам должников. Заявители утверждают, что ПАО «Мечел» являлось контролирующим должников лицом и, в

соответствии с Федеральным законом «О несостоятельности (банкротстве)», должно нести ответственность в размере, равном совокупному размеру требований кредиторов, оставшихся не погашенными по причине недостаточности имущества должников. Размер требований в настоящее время не определен. 31.08.2018г. Арбитражный суд Кемеровский области своим определением отказал в требованиях о привлечении ПАО «Мечел» к субсидиарной ответственности по одному делу (в рамках дела о банкротстве ОАО «ГМЗ»), после обжалования определение было оставлено без изменения. На судебные акты поданы кассационные жалобы. Производство по второму делу приостановлено. Иные судебные процессы, в которых участвует Общество, не смогут оказать существенного влияние на текущую деятельность, вне зависимости от их исхода.

### **Социальные риски**

Социальные риски связаны с наличием профсоюзных организаций на предприятиях Компании, которые могут влиять на их деятельность в рамках трудового законодательства.

По состоянию на 31 декабря 2018 года 55% от общей численности Группы «Мечел» представлено профессиональными союзами.

В соответствие с российским законодательством, в ряде случаев, профсоюзы имеют законное право на проведение забастовок, которые могут повлечь за собой возникновение перерывов в производственных процессах предприятий с чем периодически сталкиваются другие российские компании с сильным представительством профсоюзов.

Компания является социально ориентированной, и на предприятиях Группы реализуются мероприятия по развитию социального партнерства, что позволяет нивелировать данные риски, между тем, в случае ухудшения взаимодействия с трудовым коллективом и профсоюзами, остается вероятность возникновения забастовок, локаутов или задержек в перезаключении коллективных договоров.

В 2018 году были пролонгированы отраслевые соглашения в угольной и горно-металлургической отраслях промышленности. Если предприятия Группы не смогут продлить коллективные трудовые договоры на аналогичных условиях в будущем или работники будут не удовлетворены условиями коллективных трудовых договоров и предпримут какое-либо коллективное действие, это может оказать существенное негативное воздействие на бизнес Компании, финансовое состояние, результаты деятельности и перспективы.

### **Репутационные риски**

Компания и ее дочерние предприятия были подвержены риску негативного представления о финансовой устойчивости из-за судебных исков со стороны кредиторов и контрагентов компании. Компания и ее дочерние предприятия были подвержены риску негативного представления о финансовой устойчивости из-за продолжающихся переговоров с кредиторами о реструктуризации долга, ряд из которых на момент публикации отчетности не были завершены. Компания целенаправленно реализует систему мероприятий, направленную на развитие и поддержание устойчивой деловой репутации — раскрывает информацию в соответствии с российским законодательством, правилами Нью-Йоркской фондовой биржи, международными стандартами корпоративного управления, посредством корпоративного сайта [www.mechel.ru](http://www.mechel.ru).



Руководители компании регулярно выступают в средствах массовой информации с целью разъяснения позиции Компании по различным вопросам.

## **10. СВЕДЕНИЯ О СДЕЛКАХ, СОВЕРШЁННЫХ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЁТНОМ ГОДУ**

### **10.1. Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками**

На основании статьи 92.2. Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации 04.04.2019 N 40015в настоящем разделе Годового отчета не приводится информация по крупным сделкам, заключенным с российскими юридическими лицами, в отношении которых иностранными государствами, государственными объединениями и (или) союзами и (или) государственными (межгосударственными) учреждениями иностранных государств или государственных объединений и (или) союзов введены меры ограничительного характера.

Крупные сделки с иными лицами в отчетном году Обществом не совершались.

### **10.2. Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имелась заинтересованность**

В соответствии с пунктом 70.3 главы 70 «Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг» (утв. Банком России 30.12.2014 № 454-П) приводится ссылка на документ, содержащий перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, в совершении которых имелась заинтересованность.

**Наименование документа:** «Отчет о заключенных ПАО «Мечел» в 2018 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность».

**Адрес страницы в сети Интернет, на которой документ раскрыт:**  
[http://www.mechel.ru/shareholders/corporate\\_governance/shareholders\\_meeting/](http://www.mechel.ru/shareholders/corporate_governance/shareholders_meeting/);  
<http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=1942>.

**Дата утверждения документа:** утверждён 29 мая 2019 года решением Совета директоров ПАО «Мечел» (Протокол б/н от 31.05.2019).

**Отчетный период, за который составлен документ:** 2018 год.

## **11. ПОЛИТИКА ОБЩЕСТВА В ОБЛАСТИ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ И КОМПЕНСАЦИИ РАСХОДОВ**

Вознаграждение Генеральному директору выплачивается в размере и на условиях, определенных трудовым договором, заключенным между ним и Обществом.

Выплата вознаграждения членам Совета директоров Общества осуществляется на основании решения Общего собрания акционеров в порядке, установленном «Положением о вознаграждении членам Совета директоров ПАО «Мечел» и компенсации расходов, связанных с исполнением ими функций членов Совета директоров», утвержденным годовым общим собранием акционеров ПАО «Мечел».

Положением определяется годовой размер вознаграждения, который зависит в том числе от членства и/или руководства комитетом Совета директоров. Дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над Обществом или иными обстоятельствами не предусмотрены.

Положение также предусматривает выплату членам Совета директоров ПАО «Мечел» компенсаций в размере фактических расходов, включающих расходы на проезд в обе стороны к месту проведения заседания Совета директоров и комитетов, затраты на проживание и другие расходы, связанные с деятельностью Общества.

Система мотивации членов Правления ПАО «Мечел» направлена на обеспечение их материальной заинтересованности в достижении стратегических целей и повышении экономической эффективности управления.

Система материального стимулирования труда Председателя и членов Правления включает следующие элементы:

- должностной оклад;
- премия по показателям;
- единовременное премирование руководителя за вклад в развитие Общества.

Члены Правления имеют полисы добровольного медицинского страхования и обеспечены мобильной связью, а также на них распространяются льготы и компенсации, установленные Трудовым кодексом Российской Федерации, федеральными законами, нормативными правовыми актами Российской Федерации, внутренними документами Общества (оплата (компенсация) представительских и командировочных расходов, транспортное обслуживание).

***Сведения по каждому из органов управления Общества (за исключением Генерального директора) с указанием размера всех видов вознаграждений, выплаченных в течение отчетного года:***

Общая сумма вознаграждений, в том числе заработная плата, премии, комиссионные, льготы и/или компенсации расходов, выплаченная членам Совета директоров Эмитентом за 12 месяцев 2018 года, составляет 197 126,5 тысяч рублей.

Общая сумма вознаграждений, в том числе заработная плата, премии, комиссионные, льготы и/или компенсации расходов, выплаченная членам Правления Общества за 12 месяцев 2018 года, составляет 102 905,3 тысяч рублей.

## **12. ОТЧЁТ О СОБЛЮДЕНИИ ОБЩЕСТВОМ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ. ЕЖЕГОДНЫЙ ОТЧЁТ КОМИТЕТА ПО АУДИТУ**

### **ЕЖЕГОДНЫЙ ОТЧЕТ КОМИТЕТА ПО АУДИТУ**

*Отчет подготовлен в соответствии с требованиями ст. 306 Положения S-K Комиссии США по ценным бумагам и биржам, а также нормативных документов других ведущих организаций в сфере аудита.*

#### **Отчет Комитета по аудиту о работе за июнь 2017 – март 2018 гг.**

Настоящий Отчет подготовлен в соответствии с требованиями ст. 306 Положения S-K Комиссии США по ценным бумагам и биржам, Рекомендациями ЦБ (Письмо N 06-52/2463 от 10.04.2014), а также нормативных документов других ведущих организаций в сфере аудита и обращения ценных бумаг.

В соответствии с определением стандартов допуска ценных бумаг к обращению на Нью-Йоркской фондовой бирже и Правилом 10A-3 Закона о торговле ценными бумагами 1934 г., Комитет по аудиту состоит только из независимых директоров.

Действующая редакция Положения о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «Мечел» (далее «Положение»), являющегося внутренним документом, который регулирует деятельность Комитета по аудиту, была утверждена Советом директоров ПАО «Мечел» 19 мая 2016 г.

В соответствии с Положением основной целью создания Комитета является содействие эффективному выполнению функций Совета директоров в части контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании, разработка и представление рекомендаций Совету директоров по вопросам его компетенции.

Основные задачи Комитета по аудиту были приведены в соответствии с рекомендациями ЦБ о соблюдении принципов корпоративного управления.

За период с 01.06.2017 по 29.06.2017 в состав Комитета по аудиту входили:

В.Ю. Коровкин - Председатель Комитета по аудиту

А.Н. Коцкий - Член Комитета по аудиту

А.Д. Орищин - Член Комитета по аудиту

С 30 июня 2017 г. по настоящее время в состав Комитета по аудиту входят:

Г.Г. Петров - Председатель Комитета по аудиту

А.Н. Коцкий - Член Комитета по аудиту

А.Д. Орищин - Член Комитета по аудиту

Выполняя свои функции, Комитет рассмотрел и обсудил с руководством Компании консолидированную финансовую отчетность по МСФО за 6 мес. 2017 г. и 9 мес. 2017 г. При этом обсуждение включало не только вопросы применимости принципов бухгалтерского учета, но и вопросы их качества, обоснованности существенных суждений и четкости раскрываемой в финансовой отчетности информации.

Комитет обсудил совместно с независимым внешним аудитором ООО «Эрнст энд Янг» вопрос корректного применения принципов бухгалтерского учёта, а также другие вопросы, требующие рассмотрения Комитетом в соответствии с Положением о стандартах аудита № 61 «Взаимодействие с Комитетами по аудиту» (с изменениями), другими стандартами Совета по надзору за бухгалтерским учетом в публичных компаниях (США), правилами Комиссии США по ценным бумагам и биржам и прочими применимыми нормами. Кроме того, Комитет обсудил с ООО «Эрнст энд Янг» вопрос независимости внешнего аудитора от руководства и Компании.

Комитетом проводилось обсуждение с руководством Компании и независимым внешним аудитором выполнения мероприятий, предложенных для устранения недостатков, выявленных в ходе аудита за 2016 год и подготовки плана мероприятий по устранению недостатков по результатам аудита за 2017 год.

Комитет обсудил с независимым внешним аудитором план проведения интегрированного аудита консолидированной отчетности за 2017 г., а также с Управлением внутреннего аудита план работы на 2018 г.

Комитет регулярно проводил встречи с Управлением внутреннего аудита для обсуждения результатов проводимых проверок и результатов оценки системы внутреннего контроля Общества.

Система внутреннего контроля в 2017 году была признана эффективной.

Комитет рассматривал вопросы функционирования интегрированной системы управления рисками и анализировал её эффективность. Функционирование интегрированной системы управления рисками были признаны удовлетворительным. Комитетом были согласованы повышения эффективности интегрированной системы управления рисками.

Комитет регулярно рассматривает информацию о результатах противодействия мошенничеству и злоупотреблениям подразделениями безопасности дочерних и зависимых обществ.

В течение 2017-2018 г. Комитет по аудиту проводил встречи с участием представителей независимого внешнего аудитора с целью одобрения оказываемых ими услуг. В частности Комитетом по аудиту было одобрено оказание компанией ООО «Эрнст энд Янг» услуг в области трансфертного ценообразования, оказания консультационных услуг по обзору заработных плат и компенсаций, оказания услуг содействия в предоставлении кредиторы (ПАО «ВТБ») сертификата соответствия, подтверждающего выполнение финансовых ковенантов.

Комитет провел оценку аудиторского заключения по бухгалтерской отчетности за 2017 год, представленного внешним аудитором АО «Энерджи Консалтинг» того, что аудитор провел проверку и выдал заключение в соответствии с установленным порядком и правомерно подтверждает достоверность бухгалтерской (финансовой) отчетности и соответствие порядка ведения бухгалтерского учета законодательству Российской Федерации. Комитет по аудиту признал аудиторское заключение по бухгалтерской отчетности ПАО «Мечел» по итогам финансово-хозяйственной деятельности за отчетный 2017 год, подготовленной в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, соответствующим действительному положению дел в ПАО «Мечел».

За отчетный период Комитетом по аудиту было проведено 10 заседаний (3 очных и 7 в формате конференц-звонков), на которых были рассмотрены вопросы утверждения консолидированной финансовой отчетности МСФО, одобрения Комитетом по аудиту

оказываемых внешним аудитором услуг, анализа результатов хозяйственной деятельности Компании, как в целом, так и в отдельных существенных аспектах, а также совершенствования соответствующих механизмов внутреннего контроля и управления рисками.

**Председатель  
Комитета по аудиту Г.Г. Петров**

### **Отчет Комитета по аудиту о работе за март 2018 – март 2019 гг.**

Настоящий Отчет подготовлен в соответствии с требованиями ст. 306 Положения S-K Комиссии США по ценным бумагам и биржам, Рекомендациями ЦБ (Письмо N 06-52/2463 от 10.04.2014), а также нормативных документов других ведущих организаций в сфере аудита и обращения ценных бумаг.

В соответствии с определением стандартов допуска ценных бумаг к обращению на Нью-Йоркской фондовой бирже и Правилom 10A-3 Закона о торговле ценными бумагами 1934 г., Комитет по аудиту состоит только из независимых директоров.

Действующая редакция Положения о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «Мечел» (далее «Положение»), являющегося внутренним документом, который регулирует деятельность Комитета по аудиту, была утверждена Советом директоров ПАО «Мечел» 19 мая 2016 г.

В соответствии с Положением основной целью создания Комитета является содействие эффективному выполнению функций Совета директоров в части контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании, разработка и представление рекомендаций Совету директоров по вопросам его компетенции.

Основные задачи Комитета по аудиту были приведены в соответствии с рекомендациями ЦБ о соблюдении принципов корпоративного управления.

С 01.04.2018 г. по настоящее время в состав Комитета по аудиту входят:

Г.Г. Петров - Председатель Комитета по аудиту

А.Н. Коцкий - Член Комитета по аудиту

А.Д. Оришин - Член Комитета по аудиту

Выполняя свои функции, Комитет рассмотрел и обсудил с руководством Компании консолидированную финансовую отчетность по МСФО за 12 мес. 2017 года, 3 мес. 2018 г., 6 мес. 2018 г., 9 мес. 2018 и 12 мес. 2018 г. При этом обсуждение включало не только вопросы применимости принципов бухгалтерского учета, но и вопросы их качества, обоснованности существенных суждений и четкости раскрываемой в финансовой отчетности информации.

Комитет обсудил совместно с независимым внешним аудитором ООО «Эрнст энд Янг» вопрос корректного применения принципов бухгалтерского учёта, а также другие вопросы, требующие рассмотрения Комитетом в соответствии с Положением о стандартах аудита № 61 «Взаимодействие с Комитетами по аудиту» (с изменениями), другими стандартами Совета по надзору за бухгалтерским учетом в публичных компаниях (США), правилами Комиссии

США по ценным бумагам и биржам и прочими применимыми нормами. Кроме того, Комитет обсудил с ООО «Эрнст энд Янг» вопрос независимости внешнего аудитора от руководства и Компании.

Комитетом проводилось обсуждение с руководством Компании и независимым внешним аудитором выполнения мероприятий, предложенных для устранения недостатков, выявленных в ходе аудита за 2017 год и подготовки плана мероприятий по устранению недостатков по результатам аудита за 2018 год.

Комитет обсудил с независимым внешним аудитором план проведения интегрированного аудита консолидированной отчетности за 2018 г., а также с Управлением внутреннего аудита план работы на 2019 г.

Комитет регулярно проводил встречи с Управлением внутреннего аудита для обсуждения результатов проводимых проверок.

Комитет рассматривал вопросы эффективности функционирования интегрированной системы управления рисками и системы внутреннего контроля.

Комитет регулярно рассматривает информацию о результатах противодействия мошенничеству и злоупотреблениям подразделениями безопасности дочерних и зависимых обществ.

В течение 2018-2019 г. Комитет по аудиту проводил встречи с участием представителей независимого внешнего аудитора с целью одобрения оказываемых ими услуг. В частности Комитетом по аудиту было одобрено оказание компанией ООО «Эрнст энд Янг» услуг в области трансфертного ценообразования, оказания консультационных услуг по обзору заработных плат и компенсаций, оказания услуг содействия в предоставлении кредиторы (ПАО «ВТБ») сертификата соответствия, подтверждающего выполнение финансовых ковенантов.

Комитет провел оценку аудиторского заключения по бухгалтерской отчетности за 2018 год, представленного внешним аудитором АО «Энерджи Консалтинг» того, что аудитор провел проверку и выдал заключение в соответствии с установленным порядком и правомерно подтверждает достоверность бухгалтерской (финансовой) отчетности и соответствие порядка ведения бухгалтерского учета законодательству Российской Федерации. Комитет по аудиту признал аудиторское заключение по бухгалтерской отчетности ПАО «Мечел» по итогам финансово-хозяйственной деятельности за отчетный 2018 год, подготовленной в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, соответствующим действительному положению дел в ПАО «Мечел».

За отчетный период Комитетом по аудиту было проведено 12 заседаний (3 очных и 9 в формате конференц-звонков), на которых были рассмотрены вопросы утверждения консолидированной финансовой отчетности МСФО, одобрения Комитетом по аудиту оказываемых внешним аудитором услуг, анализа результатов хозяйственной деятельности Компании, как в целом, так и в отдельных существенных аспектах, а также совершенствования соответствующих механизмов внутреннего контроля и управления рисками.

**Председатель  
Комитета по аудиту Г.Г.Петров**

Отчет о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления приведён в приложении к настоящему Годовому отчёту.

### **13. ПРИЛОЖЕНИЯ К ГОДОВОМУ ОТЧЕТУ**

**13.1. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления**

**13.2. Консолидированная финансовая отчетность по МСФО за 2018 год**